

ASSEMBLEA DEI SOCI

MARTEDÌ 4 APRILE
ORE 09:15

#LE2CDAY2023

09.15 – 10.15 Assemblea dei soci

Ordine del Giorno:

1. Relazione della Presidenza

2. Presentazione risultati attività 2022
3. Approvazione Bilancio consuntivo 2022 e presentazione Bilancio preventivo 2023
4. Elezione dei componenti del Consiglio Direttivo e del Revisore Unico ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'Associazione
5. Presentazione attività 2023
6. Varie ed eventuali



LE2C DAL 2009 AD OGGI



MISSION

LE2C supporta la crescita, l'innovazione e la competitività del sistema produttivo lombardo nei settori dell'Energia e dell'Ambiente.

2009

Nasce [Lombardy Energy Cleantech Cluster](#), uno dei 9 **Cluster Tecnologici Lombardi**

2014

Diventa “**Associazione riconosciuta**” da Regione Lombardia



2015

Primo cluster italiano ad ottenere la **Gold Label** di ESCA, che certifica l'eccellenza del lavoro svolto

2018

Rinnovo della **brand identity** e del **sito web** di LE2C

2020

Apertura della **Partita IVA**

2022

LE2C è partner di **4 progetti europei**, un **progetto nazionale** e **3 progetti regionali**



PRESIDENZA 2017-23



2017

Luca Donelli viene nominato **Presidente di LE2C**



2018

Rinnovo della **brand identity** e del **sito web** di LE2C



2019

Pubblicazione del documento **“Circular economy: 5 esempi di modelli di business e casi aziendali”**



2020

- Gestione della pandemia COVID-19
- Firma del **Protocollo di Sviluppo Sostenibile** di RL
- Apertura della **Partita IVA**
- Realizzazione della **pubblicazione sui MIE**



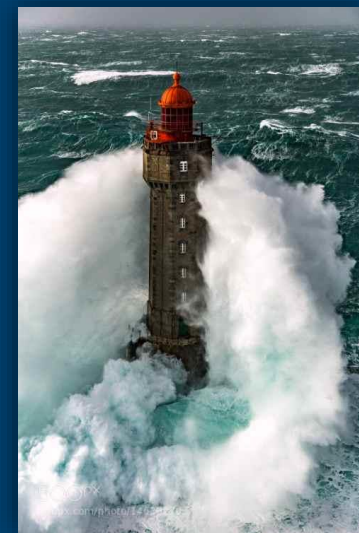
2021

- Pubblicazione del **nuovo Piano Strategico 2021-27** di LE2C
- Firma del **MoU con Hydrogen Valley** di Porto Marghera



2022

- Pubblicazione del decalogo **“A kWh saved is a kWh got”**
- Firma del **Protocollo d’Intesa con RL su MIE**





I NOSTRI ASSOCIATI



I NOSTRI ASSOCIATI

 103
IMPRESE

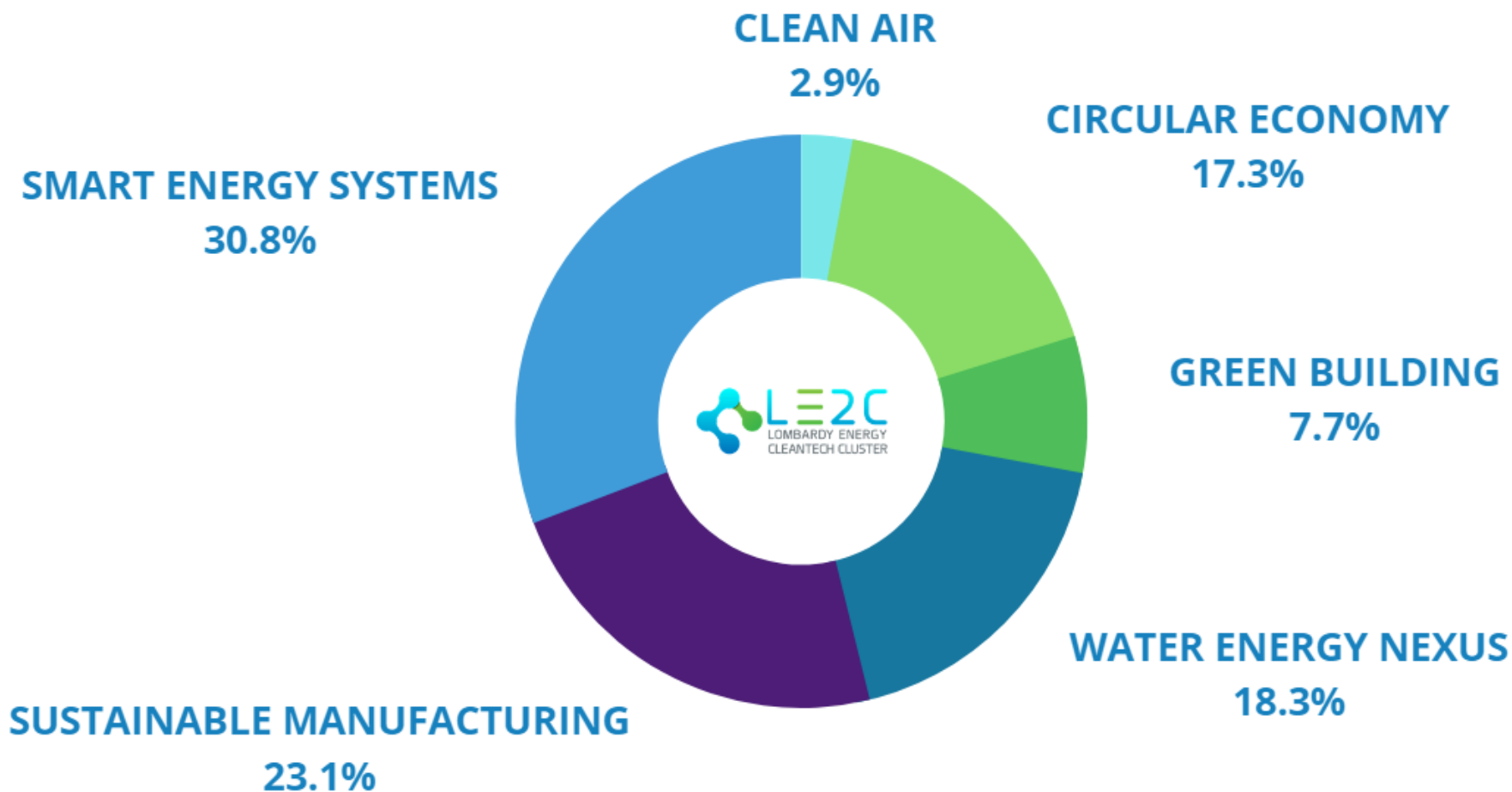
 12
UNIVERSITÀ E
CENTRI RICERCA

 14
ASSOCIAZIONI
INDUSTRIALI
ED ENTI
NO PROFIT

 8
ISTITUZIONI
DEL SETTORE
PUBBLICO

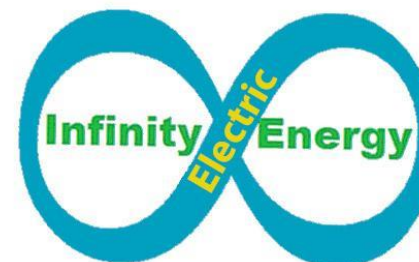
 2
ISTITUZIONI
FINANZIARIE

 4
MEDIA





NUOVI SOCI 2022



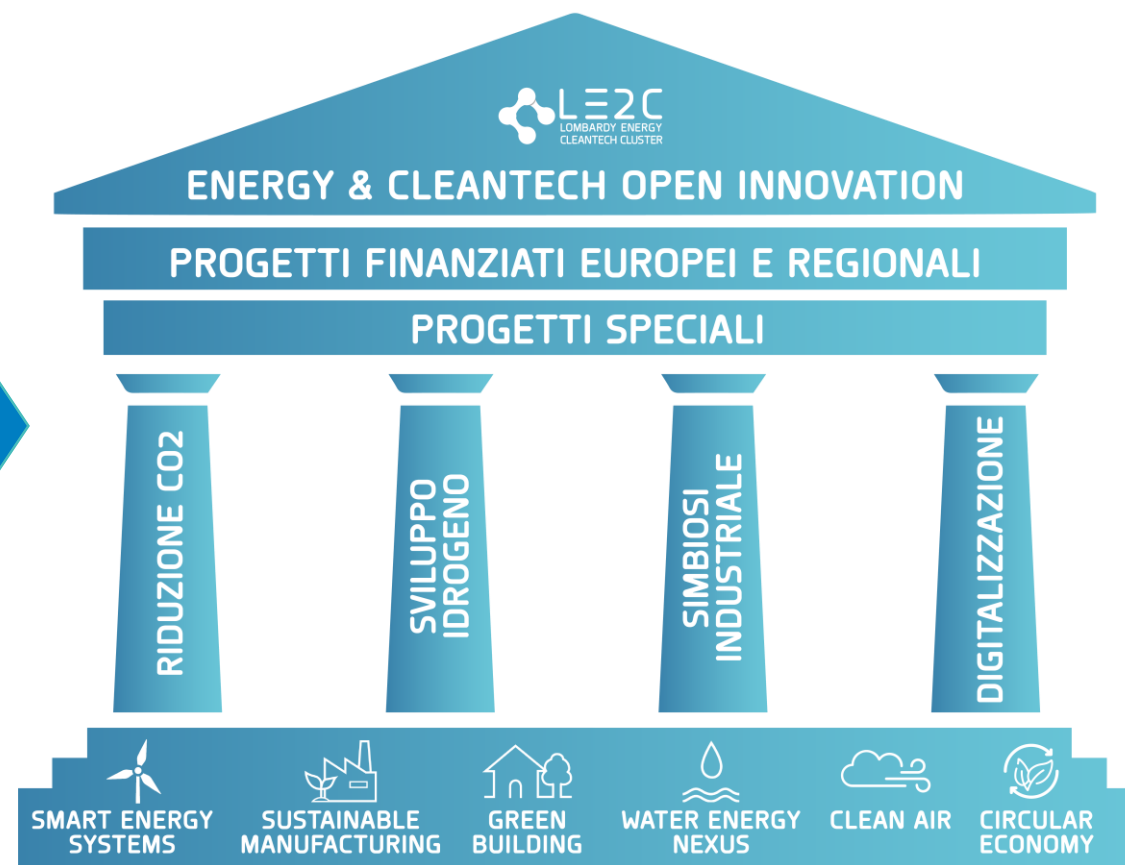
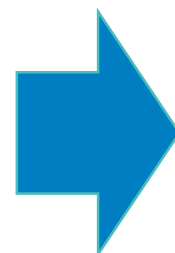


PIANO STRATEGICO 2021-27



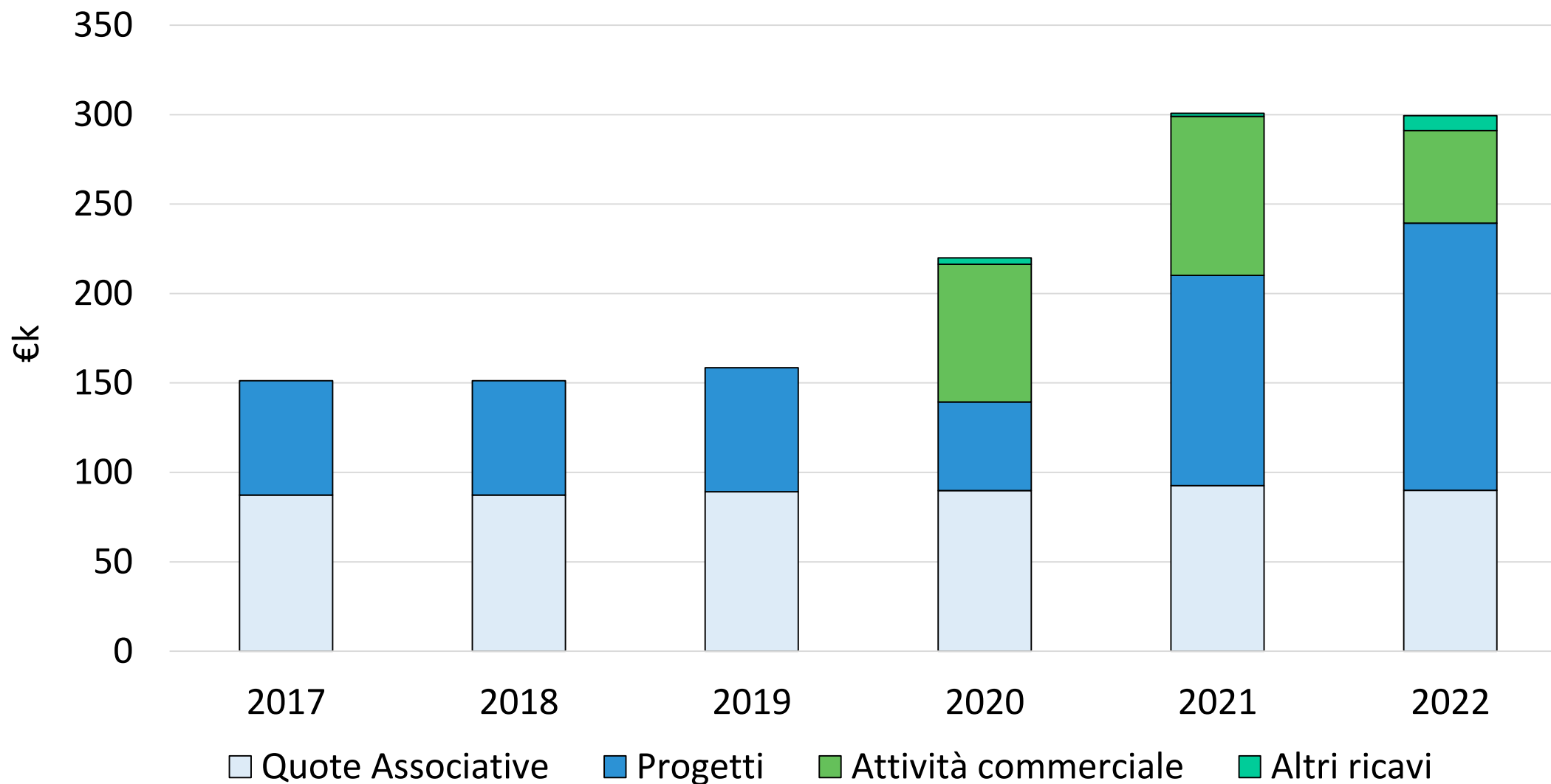
Il nuovo piano strategico è stato presentato ad inizio 2021

Disponibile sul sito di LE2C!



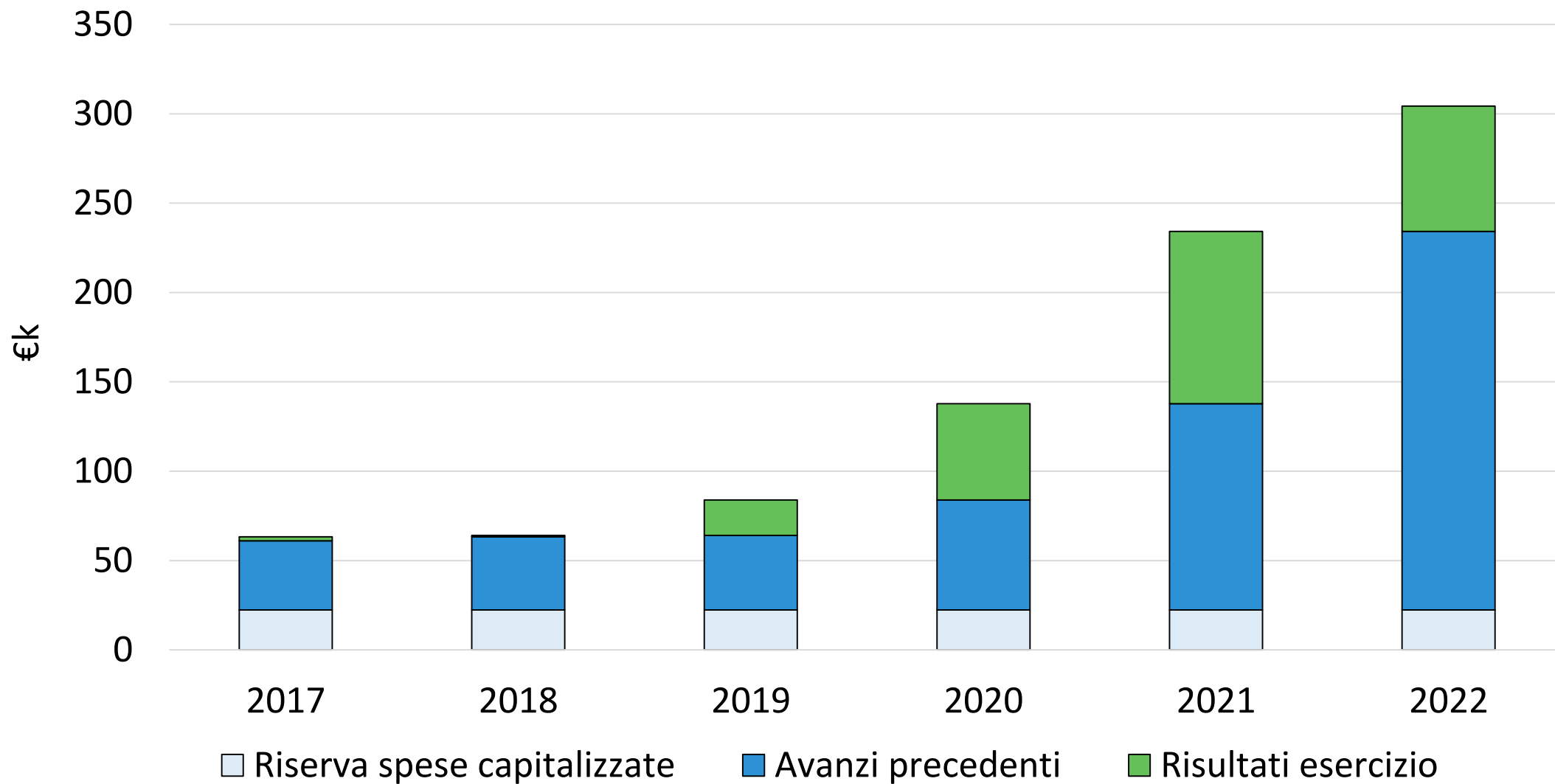


CRESCITA RICAVI 2017-23





SOLIDITA' PATRIMONIALE 2017-23



09.15 – 10.15 Assemblea dei soci

Ordine del Giorno:

1. Relazione della Presidenza

2. Presentazione risultati attività 2022

3. Approvazione Bilancio consuntivo 2022 e presentazione Bilancio preventivo 2023

4. Elezione dei componenti del Consiglio Direttivo e del Revisore Unico ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'Associazione

5. Presentazione attività 2023

6. Varie ed eventuali



18

Incontri tematici informativi e formativi organizzati da LE2C

16

Eventi ed iniziative a cui abbiamo partecipato

5

Missioni Estere, incontri e fiere internazionali

3

Gruppi di lavoro strategici

11

Nuovi soci

14

Lettere di endorsement a supporto degli associati

30% di finanziamenti ottenuti su 14 progetti presentati

8

Progetti attivi

di cui:

- 4 progetti europei
- 1 progetto nazionale
- 3 progetti regionali



ATTIVITÀ SVOLTE DA LE2C NEL 2022



Alcuni dei momenti più salienti

Scarica dal sito WEB la Relazione Attività 2022



COMUNICAZIONE SU WEB E SOCIAL



NUMERO DI POST PUBBLICATI **124**



LINKEDIN

FOLLOWER

1.531 +447 nel 2022

VISUALIZZAZIONI ALLA PAGINA

1.617

VISUALIZZAZIONI AI POST

66.551

NUMERO DI POST PUBBLICATI **145**



TWITTER

FOLLOWER

700

VISUALIZZAZIONI AI POST

29.300



www.energycluster.it

+ 21.000

NUMERO DI UTENTI SINGOLI SUL SITO

26.254

VISITE AL SITO WEB NEL 2022



PROGETTI EUROPEI



PROGETTO

BUDGET

DURATA



R-ACES
Energy Cooperation Platform

R-ACES – HORIZON 2020, facilita la **cooperazione energetica, il recupero e lo scambio di calore** in parchi industriali europei ad alto potenziale

TOTALE – € 1.980.376
di cui **LE2C** – € 144.816

GIU 2020 – MAR 2023



EU TECHBRIDGE – COSME, promuove l'internazionalizzazione di PMI che operano nei **settori acqua ed energia** verso USA e Canada

TOTALE – € 449.963
di cui **LE2C** – € 72.707

SET 2020 – FEB 2023





PROGETTI EUROPEI



PROGETTO

BUDGET

DURATA



ESECA – COSME, favorisce l'internazionalizzazione di PMI che operano nei settori delle **energie rinnovabili e smart grid**, verso Africa sub-sahariana

TOTALE – € 548.771
di cui **LE2C** – € 102.090

SET 2021 – SET 2024



SYSCHEMIQ – HORIZON EUROPE, mira ad accelerare la transizione verso un'**economia circolare della plastica**, con il fine ultimo di creare distretti della plastica urbani-industriali

TOTALE – € 11.280.000
di cui **LE2C** – € 142.687

MAG 2022 – 2026

PROGETTO

BUDGET TOT

DURATA



FANGHI – Bando “Call Hub Ricerca e Innovazione”, intende promuovere un approccio integrato di conoscenze tecnologiche e immateriali per lo **sviluppo di nuove tecnologie di valorizzazione dei fanghi di depurazione**

TOTALE – € 9.904.708,53

GEN 2020 – DIC 22



BIOMASS HUB – Bando “Call Hub Ricerca e Innovazione”, promuove lo sviluppo di «BIOMetano per una Società Sostenibile», un Laboratorio Italiano di Circular Economy dal biometano

TOTALE – € 9.453.106

DIC 2019 – DIC 22



REVENUE – finanziato da Fondazione Cariplo, mira a valorizzare gli scarti organici da raccolta differenziata favorendo uno sviluppo sostenibile

TOTALE – € 294.000

MAR 2020 – OTT 22



PROGETTI REGIONALI E NAZIONALI



PROGETTO

BUDGET

DURATA



SMaRT PCBs – finanziato dal Ministero della Transizione Ecologica, il progetto intende sviluppare nuove tecnologie per il **recupero, riciclaggio e trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche e elettroniche (RAEE)**

TOTALE – € 297.000

GIU 2022 – GIU 25



Piattaforma di collaborazione europea

S3 Industrial Modernisation partnerships

Almost 150 regions and countries have engaged in 24 interregional partnerships along shared S3 priorities with the aim to develop investment projects for industrial modernisation.

1. **Vanguard Initiative ADMA Energy and marine renewable** (RL – **LE2C** co-coordinatore)
2. **Advanced materials on batteries** - AMBP (RL Regione Partner – membri AFIL - **RSE** + **LE2C**)
3. **Water Smart Territories** (RL Regione Partner – membro esecutivo **LE2C** + **Gruppo CAP**)
4. **Vanguard Initiative Hydrogen** (Regione Lombardia – **LE2C** co-coordinatore)
5. **ICEI Alliance** - (Industrial Circular Economy Investment)

<https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-industrial-modernisation-partnerships>

LO STAFF 2022



Presidente

Luca Donelli

DONELLI ALEXO



Vice-Presidente

Maurizio Delfanti

RSE



Vice-Presidente

Riccardo Bellato

NITROLCHIMICA



Cluster Manager

Carmen Disanto



International Project Officer

Francesca Lazzari



Social Media Manager

Claudia Doria



Junior Project Manager

Silvia Brembati



Senior Project Manager

Desiree Scalia



Project Manager

Fabrizio Guarrasi



FIERE INTERNAZIONALI



[WME 2022 - Waste Management Europe Exhibition & Conference](#) | Bergamo (IT)

Focus: **Economia circolare** e gestione dei rifiuti | Giugno 2022



[SPARK 2022](#) | Londra (UK)

Focus: **Energy Management** | Giugno 2022



[ARE Energy Access Investment Forum](#) | Dar Es Salaam (TZ)

Focus: **Energie rinnovabili** | Luglio 2022



[EWTW - European Water Technology Week](#) | Leeuwarden (NL)

Focus: **Sostenibilità e Innovazione settore acqua** | Settembre 2022



[ECOMONDO & Key Energy 2022](#) | Rimini (IT)

Focus: **Innovazione tecnologica, circolarità, energia** | Novembre 2022

09.15 – 10.15 Assemblea dei soci

Ordine del Giorno:

1. Relazione della Presidenza
2. Presentazione risultati attività 2022
- 3. Approvazione Bilancio consuntivo 2022 e presentazione Bilancio preventivo 2023**
4. Elezione dei componenti del Consiglio Direttivo e del Revisore Unico ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'Associazione
5. Presentazione attività 2023
6. Varie ed eventuali



BILANCIO CONSUNTIVO 2022



Bilancio Consuntivo 2022

RICAVI	ISTITUZ.	COMMERC.	TOTALE
Quote associative	89.950		89.950
Contributi progetti			
ESECA	37.281		37.281
R-aces (Horizon)	78.060		78.060
Techbridge (COSME)	30.566		30.566
SYSCHEMIQ (Horizon)	2.727		2.727
Attività commerciale			
FANGHI Call Hub R&I		31.000	31.000
BioMass Hub – Italbiotech		10.000	10.000
Revenue - Fondaz Cariplo		10.705	10.705
SMART PCBs (inputato al 50% del valore)	1.000		1.000
Altri ricavi	1.086		1.086
Sopravvenienze attive	6.995		6.995
TOTALE RICAVI	247.665	51.705	299.370

- Dettaglio costi nella slide successiva;
- Seguito approvazione, dossier completo di relazione del Revisore dei Conti inviato agli Associati 03/04/2023.



BILANCIO CONSUNTIVO 2022



COSTI	ISTITUZ.	COMMERC.	TOTALE
Personale (lordo)	38.645	15.329	53.974
Personale Distaccato	53.175		53.175
Consulenze su progetti	38.196	25.340	63.536
Acquisto attrezzatura	633		633
Comunicazione, Convegni e Fiere	410	4.296	4.706
Mail, Sito web, Pec LE2C	2.518	179	2.697
Viaggi e soggiorno	2.309		2.309
Quote Associative	1.000		1.000
Consulenze amministrative e fiscali	5.421	4.280	9.701
Formazione	2.991		2.991
Spese rappresentanza, generali, stampati, bancarie, oneri di gestione	6.537		6.537
ESECA (viaggi+altri costi)	10.465		10.465
R-ACES (viaggi+altri costi)	1.625		1.625
TECHBRIDGE (travel+costi diretti)	3.029		3.029
SYSCHEMIQ (viaggi+altri costi)	990		990
Quota ammortamenti (sito+PC e altre attrezzature)	7.335	191	7.526
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	175.279	49.615	224.894
Imposte e tasse e altri oneri vari (IRP)	3.157	1.181	4.338
RISULTATO D'ESERCIZIO	69.229	909	70.138



BILANCIO CONSUNTIVO 2022



BILANCIO D'ESERCIZIO DAL 01/01/2022 AL 31/12/2022 Redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis C.C.

Stato patrimoniale	31/12/22	31/12/21	Stato patrimoniale	31/12/22	31/12/21
Attivo			Passivo		
Crediti verso soci (A)	-	-	<u>Patrimonio netto</u>		
<u>Immobilizzazioni</u>			Altre riserve	22.397	22.396
Immobilizzazioni immateriali	312	6.979	Utili portati a nuovo	211.719	115.322
Immobilizzazioni materiali	3.366	2.007	Utile dell'esercizio	70.138	96.397
Totale immobilizzazioni (B)	3.678	8.986	Totale patrimonio netto (A)	304.254	234.115
<u>Attivo circolante</u>			Fondi per rischi e oneri (B)	-	-
Crediti esigibili entro 12 mesi	48.664	68.299	TFR di lavoro subordinato (C)	2.141	2.710
Disponibilità liquide	346.004	314.855	<u>Debiti*</u>		
Totale attivo circolante (C)	394.668	383.154	Esigibili entro 12 mesi	246.209	308.617
Ratei e risconti (D)	275.264	154.302	Esigibili oltre 12 mesi	120.006	0
Totale attivo	673.610	546.442	Totale debiti (D)	366.215	308.617
			Ratei e risconti (E)	1.000	1.000
			Totale passivo	673.610	546.442

NB: debiti per anticipi progetti €286.391 da nettare con €275.264 di ratei attivi per rendicontazioni = €12.468
 Seguito approvazione, dossier completo di relazione del Revisore dei Conti inviato agli Associati 03/04/2023.



Approvazione del bilancio consuntivo 2022



VOTAZIONE



BILANCIO PREVISIONALE 2023

Budget 2023 (approvato al direttivo dicembre 2022)			
RICAVI	TOTALE	di cui ISTITUZIONALE	di cui COMMERCIALE
Quote associative	90.000	90.000	-
ESECA	30.000	30.000	-
R-aces (Horizon) (3mesi)	16.250	16.250	-
Techbridge (COSME) (2 mesi)	4.000	4.000	-
Syschemiq (Horizon)	13.750	13.750	-
SMART PCBs (MITE)	5.850	5.850	-
Eventuali prog Futuri (Call hub e europei)	10.000	10.000	-
TOTALE RICAVI	169.850	169.850	-
COSTI	TOTALE	di cui ISTITUZIONALE	di cui COMMERCIALE
Personale (lordo)	61.335	61.335	-
Retribuz. Distacco Confind.	45.000	45.000	-
Consulenze su progetti e sviluppo	32.000	32.000	-
Consulenze amministrative e fiscali	8.500	8.500	-
Formazione	2.000	2.000	-
Contributi Associativi (CTNE e ICEI)	3.000	3.000	-
Viaggi e soggiorni	500	500	-
Spese Generali, di rappresentanza, stampati e bancarie	2.100	2.100	-
Promozione e comunicaz. LE2C	2.000	2.000	-
Server Mail Sito web Pec LE2C	2.500	2.500	-
ESECA (viaggi e altro)	5.000	5.000	-
R-ACES (other cost e Travel)	-	-	-
TECHBRIDGE (other cost)	1.000	1.000	-
Quota ammortamenti	2.000	2.000	-
TOTALE COSTI	166.935	166.935	-
Imposte e tasse e altri oneri vari	2.000	2.000	-
RISULTATO D'ESERCIZIO	915	915	-

- Approvato dal Direttivo di dicembre 22;
- NEW! In procinto di acquisizione incarico all'interno del progetto Tech4ib finanziato da Fondazione Cariplo per €15.000 di cui di competenza 5.000 all'anno.

09.15 – 10.15 Assemblea dei soci

Ordine del Giorno:

1. Relazione della Presidenza
2. Presentazione risultati attività 2022
3. Approvazione Bilancio consuntivo 2022 e presentazione Bilancio preventivo 2023
- 4. Elezione dei componenti del Consiglio Direttivo e del Revisore Unico ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'Associazione**
5. Presentazione attività 2023
6. Varie ed eventuali



ELEZIONE DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO 2023-26



Composizione Consiglio Direttivo 2023-2026

6 GRANDI AZIENDE



A2A Ambiente
Elena Maggioni



E-Distribuzione
Claudio Fiorentini



Bono Energia
Paolo Bugatti



Gruppo CAP
Desdemona Oliva



De Nora
Cristian Carboni



MM S.p.A.
Andrea Aliscioni

1 ASS. IND.



Assolombarda
Stefano Dubini



ELEZIONE DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO 2023-26



Composizione Consiglio Direttivo 2023-2026

8 PMI



ARS Aedificandi
Aldo Locatelli



Bama Technologies
Nicola Budelli



BBV Holding
Gianni Valli



ICIM
Paolo Gianoglio



Lariana Depur
Giovanni Bergna



Nitrolchimica
Riccardo Bellato



Simplifhy
Sergio Torriani



TerrAria
Giuseppe Maffeis



ELEZIONE DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO 2023-26



Composizione Consiglio Direttivo 2023-26

4 RICERCA



**Consiglio Nazionale
delle Ricerche – CNR**
Vladimiro Dal Santo



**Ricerca sul Sistema
Energetico - RSE**
Maurizio Delfanti



Politecnico di Milano
Giovanni Lozza



**Università degli Studi di
Milano - Bicocca**
Carlo Santoro



LISTA RINNOVO CONSIGLIO DIRETTIVO



Elezione dei Composizione Consiglio Direttivo 2023-26

PMI (Min. 4)

1. ARS Aedificandi
2. Bama Technologies
3. BBV Holding
4. ICIM
5. Lariana Depur
6. Nitrolchimica
7. Simplify (Startup)
8. TerrAria

GRANDI AZIENDE

1. A2A Ambiente
2. Bono Energia
3. De Nora
4. E-Distribuzione
5. Gruppo CAP
6. MM S.p.A.

ISTITUTI DI RICERCA (Max. 4)

1. CNR
2. Politecnico di Milano
3. RSE
4. Università degli Studi di Milano - Bicocca

- 1 ASSOCIAZIONE INDUSTRIALE**
- Assolombarda

VOTAZIONE



Revisore legale dei Conti per LE2C dal 2017

Barbara Rita Ligonzo

Iscritta:

- All'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – Sezione A, n.4724 dal 108/07/1996;
- Al Registro dei Revisori Contabili n.92431 del 1999 (Decreto Ministeriale 15/10/1999 Gazzetta Ufficiale n.87 del 02/11/1999)



Nomina del Revisore Unico ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'Associazione



VOTAZIONE

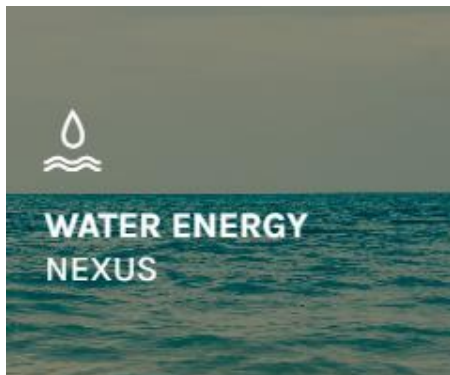
09.15 – 10.15 Assemblea dei soci

Ordine del Giorno:

1. Relazione della Presidenza
2. Presentazione risultati attività 2022
3. Approvazione Bilancio consuntivo 2022 e presentazione Bilancio preventivo 2023
4. Elezione dei componenti del Consiglio Direttivo e del Revisore Unico ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'Associazione
- 5. Presentazione attività 2023**
6. Varie ed eventuali



TAVOLI DI LAVORO STRATEGICI



Area Water Energy Nexus

GdL Microinquinanti Emergenti e prioritari (2018 – in corso)

- Primi risultati: pubblicazione del Report "Inquinanti Emergenti" e chiusura della prima fase del progetto (2020).
- Oggi: 5 Sottogruppi di Lavoro: 3 Sottogruppi tecnici attivi. Firmato **Protocollo d'Intesa** con Regione Lombardia.



Area Smart Energy Systems

IDROGENO

- Attivata **Piattaforma H2RE Network**
- Coordinamento Pilota Idrogeno - **Vanguard Initiative** – 23 regioni EU
- **Tavolo di lavoro H2** – 24 imprese, 5 ricerca, 1 associazione



Filiere strategiche

Filiera CER (2022 – in corso)

Filiera riconosciuta da Regione L.
15 Aziende e Enti di Ricerca aderenti
1 progetto presentato/finanziato
4 province coinvolte (BG, BS, MI e VA)

Filiera «EDINNOVA2T» (2022)

Filiera riconosciuta da Regione L.
14 Aziende e Enti di Ricerca aderenti
2 province coinvolte (BG e MI)



4 Business mission in Africa nel 2023-2024

Per ciascuna missione saranno organizzati:

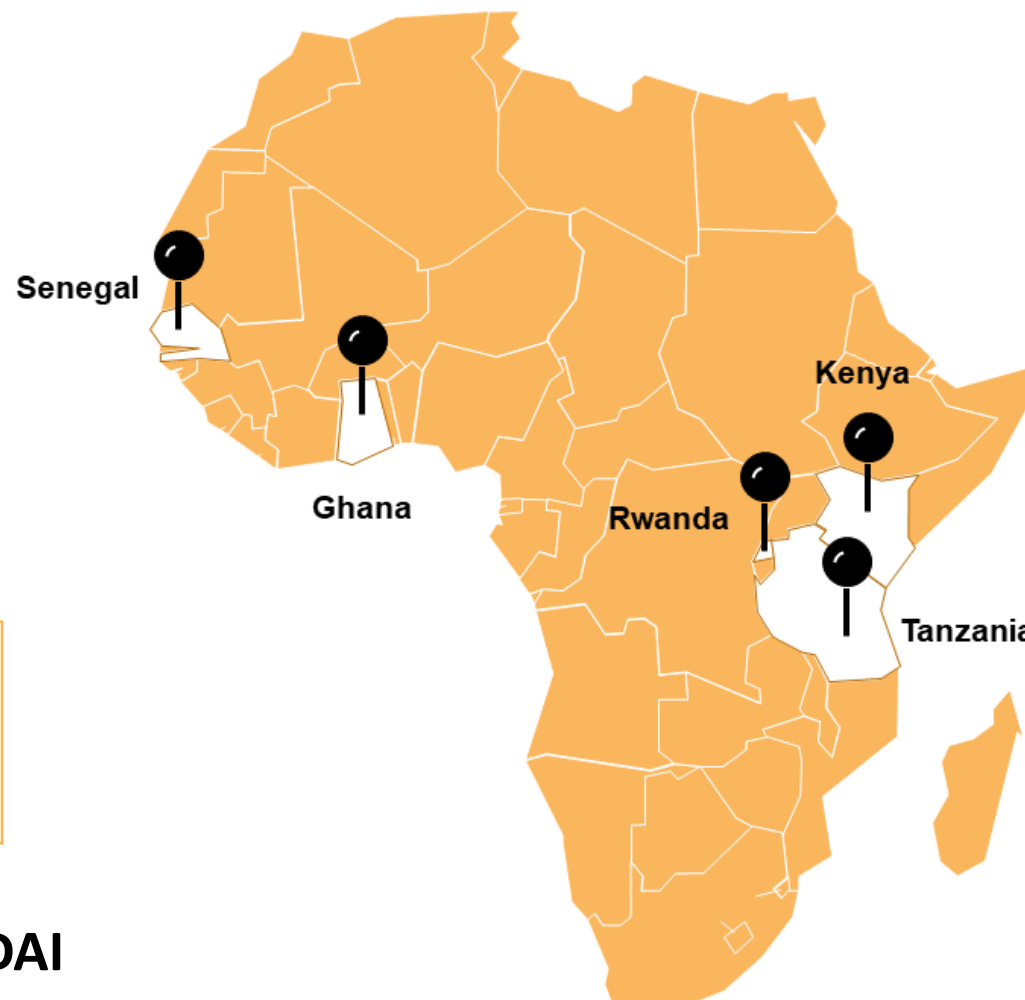
- **Webinar preparativi “how to do business”**
- **B2B meetings**
- **Visite presso strutture/aziende di interesse**
- **Visita a fiere di settore**

1° missione 2023

3-7 luglio 2023
Senegal

2° missione 2023

Ott/nov 2023
Ghana o Rwanda



Pubblicazione di un articolo in collaborazione con **ALDAI** sulle attività svolte durante il progetto ESECA



PROGETTO SYSCHEMIQ

Progetto di economia circolare – HORIZON–CL6



OBIETTIVO: Il progetto vuole contribuire a un **incremento del riciclo e del riuso della plastica**, promuovendo un approccio sistemico che tocca tutte le fasi della catena del valore, con il fine ultimo di creare **distretti della plastica urbani-industriali**.



BUDGET TOTALE → € 11.280.000

BUDGET LE2C → € 142.687

DURATA 48 M da Maggio 2022

LE2C è coinvolto nel Work Package 8 «Dissemination, Communication, Replication and Exploitation».

In particolare avrà il compito di:

- Creare piattaforme regionali che raccolgano gli stakeholder rilevanti;
- Organizzare di workshop e webinar di disseminazione e condivisione delle conoscenze;
- Realizzare attività di comunicazione.

Nei giorni 7 e 8 settembre 2022 si è svolto il **kick-off meeting** di progetto in presenza a Geleen (NL).

09.15 – 10.15 Assemblea dei soci

Ordine del Giorno:

1. Relazione della Presidenza
2. Presentazione risultati attività 2022
3. Approvazione Bilancio consuntivo 2022 e presentazione Bilancio preventivo 2023
4. Elezione dei componenti del Consiglio Direttivo e del Revisore Unico ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto dell'Associazione
5. Presentazione attività 2023
- 6. Varie ed eventuali**



VARIE ED EVENTUALI



4 aprile 2023 – #LE2CDAY

10.30-11.00 Coffee Break e Consiglio Direttivo

11.00-13.00 | Evento pubblico

«Le Comunità Energetiche come leva per un futuro sostenibile»

13.00-14.00 | Light lunch

14.00-16.00 | Matchmaking Event

- **B2B** per soci LE2C e iscritti GEN
- **Incontro con filiera Comunità Energetiche** di LE2C
- Sportello EEN



RINGRAZIAMENTI

**If you want to go fast, go alone.
If you want to go far, go together.**

African proverb

2023



CONTATTACI



LE2C

LOMBARDY ENERGY
CLEANTECH CLUSTER



Regione
Lombardia

Tecnologici Lombardi

Info & Contacts

LE2C | Via Pantano, 9 - 20122 Milano (M3 Missori)

tel. +39.02.58370816 - info@energycluster.it

www.energycluster.it

Follow us

@LE2Cluster



|

