



2017

RELAZIONE ATTIVITÀ

LE2C

Cluster Lombardo
per l'Energia e
l'Ambiente



Regione
Lombardia

Cluster Tecnologici Lombardi

Carissimi,

il nostro primo anno alla guida del Lombardy Energy Cleantech Cluster è stato caratterizzato da una profonda riflessione interna ed un intenso dialogo con i nostri principali portatori di interesse e partner verso la redazione del Piano strategico 2017-20, il riassetto delle aree di competenza (ex commissioni tematiche) con le loro potenzialità di intersecazione, il rinnovo del branding, del sito internet e l'intensificazione delle attività a sostegno dell'innovazione.

È stato un primo anno impegnativo che ha coinvolto in prima persona i membri del Consiglio Direttivo, rinnovatosi proprio ad aprile 2017 ed ha visto una maggiore presenza dell'area cleantech rispetto al passato, in cui prevaleva l'energy convenzionale. Questo documento riepiloga tutti gli accadimenti più importanti avvenuti nel corso dell'anno 2017, le attività svolte e i casi di successo ottenuti dal cluster per il Cluster stesso e soprattutto a beneficio dei suoi associati.

Questo percorso positivo è solo all'inizio, mi aspettano altri due anni di mandato in cui vogliamo mettere a frutto ciò che abbiamo seminato, ma affinché ciò avvenga con successo è importante l'impegno da parte degli associati che devono continuare ad essere parte pro-attiva del processo.

Ringrazio tutti i nostri Associati che hanno contribuito e partecipato alle attività, i Consiglieri, la Cluster Organization ed i partner strategici: lavoreremo ancora assieme con impegno e cura al successo e alla crescita del Cluster e del sistema produttivo lombardo.

Luca Donelli

Presidente LE2C

Market Dev. Manager Donelli Alexo



Il Cluster lombardo per l'energia e l'ambiente ha sviluppato nel corso del 2017 un preciso piano strategico in cui ha deciso di riservare un'azione proprio alla identificazione degli strumenti che possono far giocare al Cluster un ruolo centrale ed inedito nella collaborazione tra i diversi soggetti coinvolti. L'azione ha preso il nome di Officina Innovazione Cluster per sottolineare con forza il carattere prototipale delle azioni che si vogliono metter in campo.

Il Cluster si presta da esser un laboratorio di innovazione che non si limiti ad applicare ad una platea ampia di aziende soluzioni predefinite ma si preoccupi di costruire questi strumenti in collaborazione con gli stakeholder del settore.

Stefano Besseghini

Vice Presidente LE2C, AD e Presidente di RSE



Sommario

1	Introduzione	1
2	Core Activities	2
2.1	Supporto alle imprese	2
2.1.1	Incontri di networking (B2B)	2
2.1.2	Promozione di iniziative rivolte alla riqualificazione del Capitale Umano	2
2.1.3	Supporto alla progettazione e alla richiesta di finanza agevolata per le imprese	2
	CASI DI SUCCESSO 2017	3
2.2	Attività informative	4
2.2.1	Incontri tematici informativi e formativi organizzati dal LE2C	4
2.2.2	Attività a cui il Cluster ha partecipato o co-organizzato	5
2.3	Aree di Competenza	7
2.4	Progetti Speciali	8
	CASO DI SUCCESSO 2017	8
3	Officina Innovazione	9
	CASO DI SUCCESSO 2017	9
4	Advocacy	10
4.1	Advocacy verso la Regione Lombardia	10
	CASO DI SUCCESSO 2017	11
4.2	Il Cluster Tecnologico Nazionale Energia	12
4.3	SEN - STRATEGIA ENERGETICA NAZIONALE 2017	12
5	Internazionalizzazione	13
5.1	Missioni Estere	13
5.2	Eventi internazionali promossi da noi	13
5.3	Incontri internazionali con altri cluster	14
6	Network Internazionali	15
7	Comunicazione e brand	17
8	Cluster Management	19
8.1	Consiglio Direttivo	19
8.2	Cluster Organization	20
9	Cluster Scale Up	21
9.1	I soci	21
9.2	Customer satisfaction	22
9.3	Sostenibilità del Cluster	25
9.3.1	Progetti presentati e finanziamenti ottenuti	25
9.3.2	Sostenibilità finanziaria del Cluster per il 2017	26

1 Introduzione

Il 2017 è stato un anno importante per il Lombardy Energy Cleantech Cluster che ha visto il rinnovo degli organi sociali con l'elezione dei nuovi membri del Consiglio Direttivo per il triennio 2017-2020 e la nomina al suo interno del nuovo Presidente. L'elaborazione del Piano Strategico triennale con la ristrutturazione delle Aree di Competenza del Cluster, raggruppate ora in quattro settori tematici. La definizione degli obiettivi a medio-lungo termine con la riorganizzazione delle attività del Cluster in sette ambiti, qui di seguito illustrati, per portare avanti la mission e raggiungere gli obiettivi esplicitati nel Piano Strategico.



Alla elaborazione del Piano Strategico, avvenuta nel settembre 2017, su proposta del Presidente e del Vicepresidente, hanno contribuito i membri del Consiglio Direttivo e i coordinatori delle Aree tematiche, supportati dalla Cluster Organization.

La presente relazione, seguendo lo schema organizzativo fissato Piano Strategico 2017-2020, dà conto delle attività svolte dal Cluster nel corso dell'anno 2017 in collaborazione con gli Associati.

2 Core Activities

Con “Core activities” si intendono le attività proprie del Cluster svolte a favore dei propri associati. Si tratta dell'ambito di attività che maggiormente caratterizza LE2C, a supporto in particolare delle imprese. Esse fanno riferimento ai temi affrontati dalle Aree di Competenza del Cluster e sono realizzate direttamente, cioè promosse, organizzate e realizzate dal Cluster; e/oppure indirettamente, attività cioè a cui il Cluster – membri del Direttivo o della Cluster Organization o referenti delle Aree di Competenza - partecipa per conto a nome e per conto degli associati.

2.1 Supporto alle imprese

2.1.1 Incontri di networking (B2B)

4 aprile 2017: Incontri B2B

Il Cluster ha il #MatchingDay che si è concluso con **48 incontri B2B** che hanno coinvolto **21 Aziende e 6 Centri di Ricerca**. Parallelamente, **6 aziende** associate hanno usufruito dello **Sportello Europa** in collaborazione con Enterprise Europe Network (EEN).

Nel corso dell'anno, a richiesta, sono stati organizzati **11 incontri bilaterali** tra soci, presso la sede del Cluster (B2B tra imprese anche di settori diversi; B2I, incontri tra azienda e centro di ricerca-università).

2.1.2 Promozione di iniziative rivolte alla riqualificazione del Capitale Umano

23 ottobre 2017: Bicocca Job Days 2017

Il Presidente Luca Donelli ha partecipato alla Tavola Rotonda sul placement dei dottori di ricerca e sulle nuove forme di collaborazione con le imprese (PhD Executive - Alto Apprendistato- Industriale), associazioni di categoria e università.

Il Cluster ha promosso l'iniziativa presso i propri associati favorendo la presenza di dottorandi presso le aziende e la partecipazione di dipendenti ai dottorati di ricerca delle università associate.

2.1.3 Supporto alla progettazione e alla richiesta di finanza agevolata per le imprese

Questa attività viene svolta in collaborazione con **Enterprise Europe Network (EEN)**, la più grande rete europea di supporto alle PMI che ha l'obiettivo di promuovere la competitività e lo sviluppo delle piccole e medie imprese, fornendo servizi di informazione e supporto per l'accesso alle opportunità europee. LE2C interagisce con la Rete EEN attraverso i partner del Consorzio Simpler, tra i quali in particolare Confindustria Lombardia.

Attività svolte:

1. **Consulenza su progetti europei e regionali:** 9 aziende beneficiarie
2. **Supporto alla ricerca di partner commerciali, tecnologici o per progetti:** 6 aziende beneficiarie
3. **Potenziamento della capacità della gestione dell'Innovazione:** 4 aziende beneficiarie

CASI DI SUCCESSO 2017

L'Azienda **MARLEGNO**, con il supporto del Lombardy Energy Cleantech Cluster, insieme all'**Università degli Studi di Bergamo e di Brescia, Harpaceas e Edilmatic**, ha vinto il **Bando Smart Living** di Regione Lombardia ottenendo il miglior punteggio con il **Progetto AdESA (Adeguamento Energetico Sismico Architettonico)**. Questo progetto innovativo è frutto della collaborazione tra imprese e mondo accademico in un'ottica di "filiera allargata", prevede un investimento di circa **1,7 milioni di euro** e vedrà la sua conclusione nell'estate 2019.

L'azienda **POZZI LEOPOLDO**, con il supporto del Lombardy Energy Cleantech Cluster e la rete EEN, è stata selezionata per partecipare alla missione organizzata dalla Commissione Europea **EU GATEWAY - ENVIRONMENT & WATER TECHNOLOGIES, che si terrà in Cina, 5-9 giugno 2018**. L'impresa parteciperà alla missione di 5 giorni usufruendo del servizio di coaching prima della partenza, durante e dopo la business mission, l'organizzazione di incontri one-to-one con imprese del posto, supporto logistico e nella promozione dell'azienda. Questi servizi base saranno finanziati al 100% ed è prevista inoltre una copertura delle spese per l'alloggio per un massimo di 1000€.

La start up **WISE Srl** con il supporto del Cluster LE2C è stata selezionata con il progetto Cithyd (Citizen Hydrology) tra i 30 finalisti della Call "WaterFirst" - la competizione a livello globale che ha l'obiettivo di trovare le migliori soluzioni alle sfide legate all'utilizzo consapevole e sostenibile dell'acqua - aggiudicandosi uno spazio espositivo alla prossima edizione del Global Food Innovation Summit a Milano il 7/10 maggio 2018.

Cithyd è un innovativo sistema per il monitoraggio di fiumi e corsi d'acqua volto ad incrementare la conoscenza dei fiumi attraverso le misure dei livelli idrici effettuate dai cittadini con smartphone o tablet e automaticamente salvate e rese disponibili a tutti, gratuitamente, attraverso la piattaforma CITHYD.

Segnaliamo questi casi di successo perché rispondono appieno ai seguenti obiettivi fondanti del Cluster, ancorati nel Piano Strategico 2017-2020:

- **INIZIATIVA AGGREGANTE -- CORE ACTIVITY** che facilita la collaborazione e la messa in comune di competenze e conoscenze tra le imprese, i centri di ricerca, le università ed è nata all'interno delle collaborazioni già in essere nel Cluster.
- **INIZIATIVA DI SOSTEGNO ALLA CRESCITA DELLE PMI** che contribuisce allo sviluppo di prototipi/prodotti per facilitare la entrata sul mercato, aumentando la visibilità della intera filiera per la produzione di qualità secondo una logica di *value chain*.
- **INIZIATIVA INNOVATIVA** che prevede un modello di attuazione virtuoso e sostenibile, partendo dalla messa a valore dell'esistente (patrimonio materiale e di conoscenza condiviso tra laboratori di centri di ricerca e università lombardi; relazioni e strutture di cooperazione già in essere) prefigura un miglioramento delle prestazioni di tutti i soggetti coinvolti (imprese, ricerca-università, Cluster).

2.2 Attività informative

2.2.1 Incontri tematici informativi e formativi organizzati dal LE2C

Avviati nel corso del 2016, sono proseguiti i seminari territoriali, chiamati "Road Show", finalizzati ad approfondire una problematica complessa, affrontata da una o dalla collaborazione di più Aree di Competenza del Cluster. Gli incontri, mettendo in relazione di imprese, ricerca e altri soggetti del territorio, presentano di volta in volta nuove normative, casi di successo, soluzioni ed evoluzioni in fieri, prefigurando per le imprese le possibili ricadute su filiere tecnologiche e produttive e aperture di nuovi sbocchi produttivi.

23 febbraio 2017 – Road Show "Smart Metering - Tecnologie di misura e controllo 4.0 nella gestione delle risorse idriche" - Monza

Folta e interessata partecipazione da parte di un pubblico composto da imprese, centri di ricerca, associazioni imprenditoriali, studiosi, agenzie di sviluppo e rappresentanti delle pubbliche istituzioni (circa 120 persone). Coinvolti negli interventi, relazioni e tavola rotonda 3 associati imprese e 3 associati ricerca; Iniziativa realizzata in collaborazione con il Comune di Monza e il patrocinio della Regione Lombardia, ha partecipato l'Assessore regionale alla Ricerca e Innovazione (Luca del Gobbo).

L'iniziativa è stata ideata e organizzata dall'Area Water Energy Nexus. Gli Atti dell'incontro (relazioni) sono pubblicati sul sito del Cluster.

23 marzo 2017: Incontro con A2A, opportunità per lo sviluppo di Smart Grid e Smart City - Milano

Il Green Economy Network di Assolombarda, in collaborazione con i Cluster LE2C e SCC Lombardia ha organizzato un incontro dedicato alle imprese interessate ad approfondire il tema e conoscere i processi di qualifica e di accreditamento come fornitori nei confronti di A2A SpA.

Ha partecipato il Vice-presidente del Cluster Stefano Besseghini, con l'intervento "La filiera di LE2C, Lombardy Energy Cleantech Cluster".

18 dicembre 2017 - evento Presentazione del Piano Strategico 2017-2020 di LE2C - Milano

Evento di presentazione del Piano Strategico 2017-2020. E' stata l'occasione per presentare le quattro nuove Aree di Competenza e le attività previste per il 2018. L'incontro è proseguito con la presentazione del Piano degli Investimenti di Cap Holding per i prossimi anni con le prospettive di gara e si è concluso con un brindisi natalizio, occasione di incontro tra gli associati del Cluster.

L'iniziativa è stata organizzata congiuntamente dal Direttivo e dai referenti delle Aree di Competenza. Gli Atti dell'incontro sono pubblicati sul sito del Cluster.

Gennaio 2018 – Tetti Verdi. Aspetti energetici, ambientali, tecnologici e di mercato per la sostenibilità climatica – (in preparazione) - Milano

È stata avviata, nel corso del secondo semestre 2017, la preparazione di un nuovo Road Show dedicato alla sostenibilità climatica delle aree urbane per approfondire aspetti energetici, idraulici e ambientali, affrontati dal punto di vista della normativa vigente, della ricerca scientifica, delle nuove tecnologie costruttive, quali i tetti e le coperture a verde.

L'iniziativa è ideata e organizzata congiuntamente dalle Aree di Competenza Green Building e Water Energy Nexus.

2.2.2 Attività a cui il Cluster ha partecipato o co-organizzato

7 febbraio 2017: "AttrACT: l'attrazione degli investimenti per la crescita dell'economia lombarda" Edizione 2017 degli Invest in Lombardy Days - Milano

Per il Cluster LE2C ha partecipato il Presidente Gian Angelo Mainini con un intervento sul fenomeno del Reshoring, in cui si è sottolineato come il Cluster possa agire da Catalizzatore dell'informazione, facilitare le partnership con altre aziende della filiera e i centri di ricerca lombardi per promuovere il trasferimento tecnologico e l'innovazione.

6 aprile 2017 – Erba (CO) - Tavolo per Mobilità Lacustre - Como

Organizzato da Unione Industriali Como, per il Cluster ha partecipato all'incontro la Cluster Manager Carmen Disanto. La attività è parte del Patto della Nautica Lacustre nella filiera della nautica di Regione Lombardia. Vi partecipano le associazioni industriali di Como, Lecco, CNA, Navigazione Spa, Camere di Commercio, scuole. LE2C ha portato alla attenzione le potenzialità della transizione energetica verso la mobilità elettrica.

16 maggio 2017: IoENERGY – Internet of Energy - Milano

Il 16 maggio, Carmen Disanto, Cluster Manager e Gianni Tartari, IRSA-CNR, responsabile Area di Competenza Water Energy Nexus, sono intervenuti al convegno "IoENERGY – Internet of Energy", organizzato da IoTHINGS 2017, presentando le buone pratiche degli associati del Cluster sul tema SMART WATER METERING, in particolare: "The Smart H2O Project" di Politecnico di Milano e "Smart Metering" di Gruppo CAP e ISOIL.

17-18 maggio 2017: Servizi a Rete Tour: Teleriscaldamento, Depurazione e No Dig - Torino

Il 17 maggio il Presidente di LE2C Luca Donelli è intervenuto come relatore sul tema: "La progettazione cleantech e la circular economy. L'esperienza del Cluster lombardo per l'energia e l'ambiente" a Servizi a Rete TOUR, l'evento tecnico che ha coinvolto le più importanti utility italiane, riguardante: teleriscaldamento, depurazione e no dig. Oltre al Cluster, sono state presentate nella relazione le tecnologie di Bono Energia per il teleriscaldamento e il Progetto Europeo Life di Lariana Depur per la depurazione delle acque reflue da ammonio.

27 ottobre 2017: evento Sistemi di controllo negli impianti di depurazione: Controlli negli impianti di depurazione, dallo smart metering ai sistemi iRTC (Intelligent Real Time Controller)" – Lomazzo CO

Seminario, organizzato dall'associata SEAM Engineering S.r.l., ha messo a disposizione dei partecipanti un confronto tra tecnici sui sistemi di controllo negli impianti di depurazione, lo stato dell'arte dal punto di vista delle soluzioni tecniche ed i principi per l'ottimizzazione.

7-8 novembre 2017: World Business Forum - Milano

LE2C ha partecipato all'evento di due giornate sul tema "Humanification", con lo scopo di riflettere sul ruolo delle persone come asset strategico all'interno delle aziende.

10 novembre 2017 –Ecomondo – la fiera leader della green e circular economy nell'area euro-mediterranea - Rimini

Il Cluster ha partecipato alla fiera e il Presidente del Cluster Luca Donelli, su invito del Gruppo CAP, ha presentato una relazione sul tema "L'importanza dei Cluster regionali per l'innovazione industriale: il

Lombardy Energy Cleantech Cluster (LE2C), opportunità e sinergie" nel convegno "Bioeconomia, circolarità, sinergie" curato da Gruppo CAP e Utilitalia, tenutosi nell'ambito del programma della fiera.

27 novembre 2017: evento "Condomini amici del clima" - Milano

L'evento ha trattato uno dei maggiori problemi del momento: l'inquinamento ambientale generato dagli impianti termici per il riscaldamento e la climatizzazione degli edifici. Contribuire alla sua riduzione può essere una grande opportunità grazie alle tecnologie attuali e agli incentivi. Per il Cluster ha partecipato Carmen Disanto, Cluster Manager.

28 novembre: Incontro di presentazione della Call for Collaboration on Renewable Energy for Start-ups and SMEs di Enel Innovation - Milano

La Cluster Organization ha partecipato all'incontro presso RSE (Ricerca sul Sistema Energetico) volto a presentare i contenuti e dettagli di una Call for Collaboration proveniente dall'Area Innovazione di Enel Green Power e rivolta a partner strategici. È stato presentato il modello di Open Innovation di Enel con focus specifica sulla call in corso. Al termine della presentazione, sono stati organizzati incontri one to one con aziende interessate alla call.

2.3 Aree di Competenza

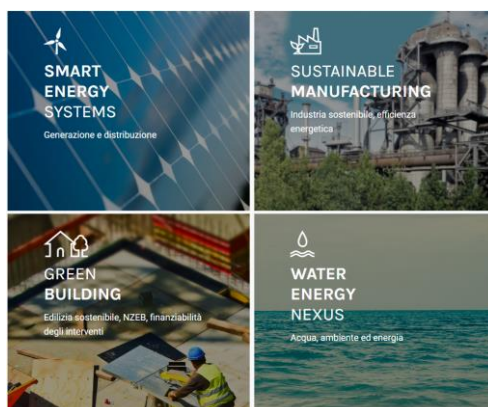
Per facilitare la cooperazione tra le aziende del Cluster, i centri di ricerca, le università e gli altri stakeholder del territorio, nel 2017 LE2C ha scelto di riorganizzare le sei originali Commissioni tematiche del Cluster, costituendo quattro Aree di Competenza che rappresentano gli “ambiti di lavoro interni”. Il compito di tali gruppi di lavoro è di presidiare le tematiche, coordinando progetti, iniziative specifiche e individuando azioni su cui intervenire a breve e a medio-lungo termine, a favore e con il coinvolgimento degli associati. Le Aree sono coordinate da un referente proveniente dal settore industriale e uno dall’ambito ricerca-università.

Le quattro [Aree di Competenza](#) sono le seguenti:

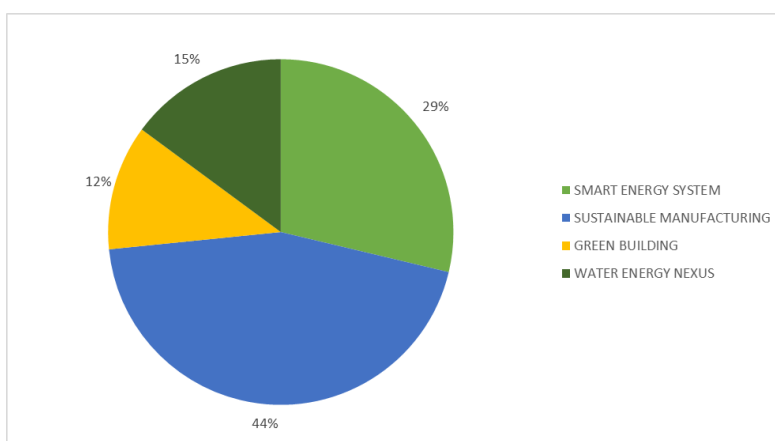
- Smart Energy Systems (Sistemi Energetici Intelligenti)
- Sustainable Manufacturing (Produzione sostenibile)
- Green Building (Edilizia sostenibile)
- Water Energy Nexus (la Filiera dell’Acqua collegata al Servizio Idrico Integrato e al settore Energia)

A queste si affianca trasversalmente l’Area denominata Circular Economy (Economia circolare).

Ciascuna Area di competenza ha elaborato un documento, identificando le principali sfide del settore e gli obiettivi da raggiungere grazie alla collaborazione tra i diversi soggetti del Cluster, con un Piano operativo biennale (2017-2018) con indicate le attività realizzabili (quali incontri tecnici e/o seminari e/o progetti speciali e/o pubblicazioni e/o linee guida per decisori di politiche...) e le possibili connessioni tra Aree nonché con altri Cluster. La presentazione per Area è disponibile sul sito del Cluster nella sezione “Aree di Competenza” – [clicca qui](#)



Imprese del Cluster – suddivisione per Aree di Competenza 2017:



2.4 Progetti Speciali

CASO DI SUCCESSO 2017

Nel secondo semestre dell'anno 2017 l'Area di competenza di LE2C "Water Energy Nexus" ha avviato un Gruppo di Lavoro interdisciplinare sui "Microinquinanti emergenti - MIE". L'iniziativa si configura come un "Progetto speciale" per il Cluster per le sue finalità, per i soggetti partecipanti, per l'innovatività del tema, le possibili ricadute e portata per l'intero ecosistema regionale dell'ambiente e delle tecnologie pulite. L'obiettivo del progetto è di rilevare lo stato dell'arte delle conoscenze sulla presenza, diffusione, pericolosità ecc. dei MIE in Lombardia, al fine di contribuire alla definizione di strategie gestionali per la protezione dell'ambiente, facilitando nel medio periodo la messa in atto di azioni di cambiamento e innovazione nei settori produttivi energia e ambiente e la collaborazione tra settori della ricerca, università e impresa e la diffusione delle informazioni.

Al Gruppo di lavoro, coordinato dai referenti dell'Area di Competenza, partecipano i referenti di 4 imprese (gestori di servizi idrici) del Cluster, 5 centri di ricerca e università (di cui 4 associati al Cluster), la Regione Lombardia, con tre diversi assessorati (Ambiente, Energia, Salute) e l'Agenzia Regionale per l'Ambiente (ARPA). Nel corso del secondo semestre del 2017, il Gruppo di lavoro ha realizzato 3 riunioni; prodotto una presentazione con un primo stato dell'arte, tabella di marcia e possibili attività; avviato la organizzazione di un seminario internazionale di studio previsto per il primo semestre del 2018.

Segnaliamo questa attività perché risponde appieno ai seguenti obiettivi fondanti del Cluster, ancorati nel Piano Strategico 2017-2020:

- **INIZIATIVA AGGREGANTE - CORE ACTIVITY** che facilita la collaborazione e la messa in comune di competenze e conoscenze tra le imprese, i centri di ricerca, le università ed è nata all'interno delle collaborazioni già in essere nel Cluster.
- **INIZIATIVA DI ADVOCACY** che interagisce nei due sensi, dal basso verso l'alto e viceversa, coinvolgendo gli attori del territorio e le istituzioni deputate alla definizione di norme e di politiche a livello regionale ed oltre.
- **INIZIATIVA INNOVATIVA** rispetto al tema, anticipando problematiche e prefigurando scenari di azione per le imprese e soluzioni tecnologiche o percorsi di ricerca possibili; rispetto alle modalità di attuazione, unendo competitività e cooperazione tra i vari soggetti.

3 Officina Innovazione

Officina Innovazione, insieme alla ridefinizione delle Aree di Competenza, è la principale proposta innovativa che il Cluster ha introdotto nell'anno 2017 e prevede lo sviluppo di un percorso che permetta di sperimentare **nuove ed efficaci modalità di collaborazione tra industria e ricerca (I2R)** facendo principalmente leva sulla co-progettazione.

Le attività, che prenderanno il via compiutamente a partire dal 2018, hanno già visto realizzata nel corso del 2017 una prima iniziativa pilota: il Progetto SUSME.

CASO DI SUCCESSO 2017

PROGETTO PILOTA SUSME "Scale Up Synthesys Materials for Energy" - STUDIO DI FATTIBILITA' PER UNA RETE DI LABORATORI CONDIVISI

L'obiettivo finale del progetto è di consentire alle aziende lombarde del settore **materiali per l'energia** l'accesso ad una rete di laboratori congiunti, esistenti presso i centri di ricerca e università lombardi (portando i prodotti da un TRL 4 > TRL 7).

Lo studio di fattibilità ha ottenuto un cofinanziamento da parte di Regione Lombardia, in risposta al bando **Sperimentazioni nell'ambito delle politiche di ricerca e innovazione di Regione Lombardia**.

Tre le attività previste dal progetto pilota (attività effettuata tra la fine del 2017 e i primi mesi del 2018): rilevazione e **valutazione delle esigenze delle imprese lombarde** del settore; mappatura e **banca dati del consistente patrimonio** materiale, dotazioni strumentale e di conoscenze scientifiche presente nei centri di ricerca-università aderenti al progetto; **modello di sostenibilità della Rete di laboratori condivisi** con una bozza di accordo per attuare una struttura operativa snella con un unico punto di contatto, con il Cluster LE2C come contenitore e gestore della Rete.

Beneficiari: RSE - Ricerca sul Sistema Energetico

Altri soggetti partner coinvolti: Università degli Studi di Milano Bicocca (UNIMIB), Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR, Petroceramics e RibesTech, come aziende specializzate nella ricerca e nello sviluppo di materiali innovativi, Lombardy Energy Cleantech Cluster (LE2C).

Segnaliamo questa attività perché risponde appieno ai seguenti obiettivi fondanti del Cluster, ancorati nel Piano Strategico 2017-2020:

- **INIZIATIVA AGGREGANTE** che facilita la collaborazione e la messa in comune di competenze e conoscenze tra le imprese, i centri di ricerca, le università ed è nata all'interno delle collaborazioni già in essere nel Cluster.
- **INIZIATIVA DI SOSTEGNO ALLA CRESCITA DELLE PMI** che contribuisce allo sviluppo di prototipi/prodotti per facilitare la entrata sul mercato, aumentando la visibilità della intera filiera per la produzione di qualità secondo una logica di *value chain*.
- **INIZIATIVA INNOVATIVA** che prevede un modello di attuazione virtuoso e sostenibile, partendo dalla messa a valore dell'esistente (patrimonio materiale e di conoscenza condiviso tra laboratori di centri di ricerca e università lombardi; relazioni e strutture di cooperazione già in essere) prefigura un miglioramento delle prestazioni di tutti i soggetti coinvolti (imprese, ricerca-università, Cluster).

4 Advocacy

4.1 Advocacy verso la Regione Lombardia

Regione Lombardia ha riconosciuto e sostenuto lo sviluppo di 9 Cluster Tecnologici (CTL) di livello regionale, considerandoli soggetti di interesse strategico per la competitività e per il sistema industriale lombardo e la realizzazione della Strategia di Specializzazione Intelligente (S3). È riconosciuta la capacità dei cluster di essere inclusivi rispetto ai soggetti del territorio e di coinvolgere tutto l'ecosistema dell'innovazione facilitando l'attivazione di collaborazioni e sinergie.

5 aprile 2017: incontro con il Comitato di Valutazione del Committee of Regions (CoR)/CE e Regione Lombardia (Consiglio Regionale e DG UROI)

Il Cluster LE2C è stato invitato a partecipare all'incontro in merito alle iniziative svolte nell'ambito del Lombardy European Entrepreneurial Region 2016 (EER) presso Palazzo Pirelli.

L'obiettivo della missione è stato presentare ai membri del Comitato di valutazione il quadro di iniziative e misure attivate da Regione Lombardia a supporto dell'imprenditorialità e dell'innovazione, tra cui la presentazione di LE2C da parte del nuovo Presidente Luca Donelli come caso di successo.

8 novembre 2017: Giornata della Ricerca Umberto Veronesi

Regione Lombardia ha destinato posti privilegiati ai Cluster Tecnologici Lombardi e una decina di ingressi per i propri associati. LE2C con alcuni associati hanno partecipato alla prima Giornata per la Ricerca dedicata alla figura di Umberto Veronesi che si è tenuta al Teatro alla Scala.

Cabina di Regia CTLg

Dal 2015 è stata costituita una **Cabina di Regia dei 9 Cluster Tecnologici Lombardi**, presieduta dall'Assessore alla Università Ricerca e Open Innovation, **quale luogo di confronto, coordinamento e impulso, attraverso un confronto mensile costruttivo in grado di orientare le strategie e le policy regionali nel campo della ricerca finalizzata alla innovazione competitiva**, rendendo sempre più efficace e strategico la relazione tra il mondo della ricerca e quello dell'impresa. LE2C ha partecipato a tutti gli incontri organizzati nel corso dell'anno (n. 11).

Dillo alla Lombardia 2017 – 24 febbraio

La Giunta regionale della Lombardia ha attivato un momento di riflessione annuale collettiva con i rappresentanti del mondo delle imprese, della ricerca, delle associazioni del volontariato e con tutti gli enti che operano in Lombardia per fare un bilancio dei lavori svolti e definire il programma di legislatura dei prossimi mesi.

LE2C è stato invitato ed ha partecipato al tavolo tematico dell'assessorato Università Ricerca e Open Innovation per raccogliere priorità e progetti nell'ambito delle sue attività.

Consultazione Strategie di Specializzazione Intelligente S3

La politica di coesione 2014-2020, nel sostenere le priorità di Europa 2020 per una crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva, attribuisce un ruolo fondante alla elaborazione di strategie nazionali/regionali di specializzazione intelligente (S3), finalizzate a identificare le eccellenze territoriali in termini di **Ricerca e Innovazione** e ad individuarne le potenzialità di crescita. I Cluster Tecnologici Lombardi hanno svolto un'importante azione di mappatura delle competenze presenti al proprio interno e nel territorio nelle varie aree di specializzazione tecnologica individuate dalla S3 di Regione Lombardia, di cui hanno contribuito alla

definizione e declinazione con spunti relativi a priorità e temi di interesse strategico, che sono stati recepiti nei “Programmi di Lavoro Ricerca e Innovazione” 2016-2017.

Il Cluster, su invito della Regione Lombardia esteso a tutti i Cluster Tecnologici Lombardi, **ha partecipato a settembre alla consultazione sull’aggiornamento della Strategia S3**, come iniziativa di monitoraggio a conclusione della prima metà del ciclo di programmazione comunitaria 2014-2020.

CASO DI SUCCESSO 2017

GEOTERMIA: GLOBAL GEOTHERMAL ALLIANCE

In occasione dell’evento “**Working Together to Promote Geothermal Energy Towards a Sustainable Energy Future**” organizzato all’interno di Global Geothermal Alliance, che si è tenuto l’11 settembre 2017 a Palazzo Vecchio a Firenze, **LE2C** ha preso parte all’incontro con le Regioni Geotermiche d’Europa per l’elaborazione di un **Memorandum of Understanding (MoU)** sulla **Geotermia**, in rappresentanza di **Regione Lombardia**. Il Cluster ha messo in evidenza come la Lombardia, pur essendo una regione con una bassa produzione geotermica, possiede il tessuto industriale per il suo sviluppo. Il MoU si prefigge l’obiettivo di sostenere in Europa il settore a livello politico, economico e tecnologico, anche all’interno di partnership e progetti europei. A seguito di questo incontro, la Regione Toscana ha promosso lo sviluppo del **Network of European Regions for Geothermal Energy 2.0.** supportato dalla Commissione Europea (DG ENER e DG RTD) e dal JRC di Siviglia all’interno della S3 ENERGY Platform. Il Cluster LE2C in collaborazione con l’azienda associata Turboden, parteciperà ai lavori del Network delle regioni europee per l’Energia Geotermica 2.0 per Regione Lombardia.

Segnaliamo questa attività perché risponde appieno ai seguenti obiettivi fondanti del Cluster, ancorati nel Piano Strategico 2017-2020:

- **INIZIATIVA DI ADVOCACY** che interagisce nei due sensi, dal basso verso l’alto e viceversa, coinvolgendo gli attori del territorio e le istituzioni deputate alla definizione di norme e di politiche a livello regionale ed oltre.
- **INIZIATIVA AGGREGANTE** che facilita la collaborazione e la messa in comune di competenze e conoscenze tra le imprese, i centri di ricerca, le università ed è nata all’interno delle collaborazioni già in essere nel Cluster.
- **INIZIATIVA DI INTERNAZIONALIZZAZIONE** che presidia mercati settoriali e facilita sinergie e alleanze di lungo periodo con imprese e reti all’estero.

4.2 Il Cluster Tecnologico Nazionale Energia

LE2C ha aderito al nuovo Cluster Tecnologico Nazionale per l'Energia (CTNE), partecipando agli incontri fondativi con gli altri cluster regionali e con il supporto di Regione Lombardia che ha appoggiato ufficialmente la costituzione del Cluster nazionale, individuando LE2C come suo interlocutore.

Il CTNE si è costituito in Associazione nell'ottobre 2017, i membri fondatori sono: Enea, RSE, CNR, il consorzio interuniversitario EnSiel (per la parte Ricerca), Terna, Eni, E-distribuzione e Nuovo Pignone Italiano (per la parte Industria). Per la sua costituzione il CTNE ha ricevuto l'appoggio di ben 15 Regioni.

4.3 SEN - STRATEGIA ENERGETICA NAZIONALE 2017

LE2C ha partecipato alla consultazione pubblica riguardante la Strategia Energetica Nazionale (SEN) che non veniva rinnovata dal 2013. La posizione inviata al Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) è stata arricchita dai commenti degli associati e condivisa con il Consiglio Direttivo. "Vincere assieme la sfida": questo l'obiettivo di Lombardy Energy Cleantech Cluster (LE2C). Le nuove esigenze per il settore dell'energia e dell'ambiente proposte dalla Strategia Energetica Nazionale (SEN) possono essere ampiamente soddisfatte dal lavoro dei cluster tecnologici.

In occasione dell'invio del documento al MISE, il Cluster ha predisposto un comunicato stampa in cui il presidente Luca Donelli ha sottolineato l'importanza di una «sinergia tra impresa e ricerca come motore capace di accelerare la crescita sostenibile e la transizione verso un paradigma nuovo di generazione e consumo».

5 Internazionalizzazione

5.1 Missioni Estere

Low Carbon Business Action in Messico

LE2C ha aderito già dal 2016 a Low Carbon Business Action (LCBA) in Messico, un progetto finanziato dall'Unione Europea (UE) che si propone di contribuire alla riduzione delle emissioni di CO₂ in Messico attraverso l'introduzione di tecnologie verdi nel Paese. Il progetto ha fornito opportunità di business sia per le imprese europee sia messicane nei settori dell'efficienza energetica: edilizia e industria; Gestione dei rifiuti; Gestione delle acque reflue e Rinnovabili. Dopo un 2016 positivo e caratterizzato da **70 incontri B2B** che hanno coinvolto **5 imprese** del Cluster e la firma di **4 accordi di collaborazione**, il 2017 è stato caratterizzato dall'inizio della seconda fase del progetto che ha previsto la valutazione di questi ultimi da parte della Commissione Europea. I più meritevoli beneficeranno di assistenza tecnica con lo scopo di raffinare la progettazione. Tra oltre 400 progetti valutati, **tre**, firmati da imprese del Cluster, sono stati valutati in maniera positiva e sono stati ammessi a ricevere l'aiuto della Commissione. **Due** di questi progetti sono attualmente in fase di lavorazione.



Low Carbon Business Action in Brasile

Analogamente, LE2C ha aderito a Low Carbon Business Action (LCBA) in Brasile, un progetto finanziato dall'Unione Europea (UE) che si propone di contribuire alla riduzione delle emissioni di CO₂ in Brasile attraverso la firma di accordi di cooperazione tra imprese ed europee per l'introduzione di tecnologie energetiche sostenibili. Per i progetti migliori ci sarà la possibilità di richiedere finanziamenti alla Commissione europea. Una impresa del Cluster ha partecipato alla prima tappa del progetto incentrata sul tema dell'Efficienza Energetica negli edifici. Altre tre imprese hanno invece partecipato alla terza sul tema Energie Rinnovabili. Il bilancio è di 30 incontri B2B e 14 accordi di collaborazione. Una impresa del Cluster, la quale, dopo una fase di revisione progettuale, sottoporrà per la valutazione il proprio accordo di cooperazione al team di progetto.



5.2 Eventi internazionali promossi da noi

23 maggio 2017: SMART CITIES: Italia e Oman - Varese

Si è tenuto a Varese, Villa Ponti, l'incontro organizzato con il Consolato dell'Oman, Unione Industriale di Varese e LE2C sulle opportunità in ambito SMART CITIES in OMAN, in cui sono state presentate le Eccellenze tecnologiche Made in Italy. Giorgio Ghiringhelli, Presidente di ARS Ambiente Srl e consigliere del Cluster, ha presentato: "Il Cluster LE2C, l'economia circolare e le smart cities: innovazione e sostenibilità per la gestione integrata dei rifiuti".

Giugno – Settembre 2017: Partecipazione di le2c a Future Energy Expo Astana 2017

In occasione di **Expo 2017 Astana**, l'Esposizione Internazionale sul tema "Future Energy", è stato allestito un ologramma nel cuore del Padiglione Italia. Il totem proietta l'immagine e la voce di **Luca Donelli**, presidente di LE2C, e di **Simona Binetti**, consigliere e docente universitario, che spiegano l'efficacia e i punti di forza del Cluster: la **collaborazione** e il **dialogo** costante tra **industria** e **ricerca** sui temi dell'energia.

29 giugno 2017: incontro di presentazione della fiera World Nuclear Exhibition 2018 - Milano

Invitati a partecipare da REED EXHIBITIONS Italy, la Cluster Organization e il Consigliere di LE2C Nicola Budelli (BAMA S.r.l.) hanno partecipato all'incontro volto a promuovere la partecipazione alla Edizione 2018 di espositori ed arricchire programma eventi collaterali.

5.3 Incontri internazionali con altri cluster

Nel corso dell'anno LE2C ha ospitato presso la propria sede o partecipato a incontri e iniziative C2C, Cluster to Cluster o con enti simili, rappresentativi del connubio tra industria e ricerca nel settore dell'energia, ambiente e tecnologie cleantech, individuati come potenziali, interessanti interlocutori per il settore e/o per paese di appartenenza nello sviluppo di progetti e attività a favore dei rispettivi associati.

29 giugno 2017 – Incontro con Delegazione Ricerca e Sviluppo Repubblica di Moldova

Incontro presso Regione Lombardia, su invito e con la presenza della DG Ambiente Energia, con una delegazione moldava di rappresentanti del governo e dei principali centri di ricerca e agenzie per. Interessati a modalità di collaborazione per migliorare le capacità interne (capacity building) e assistenza tecnica su politiche / strumenti di efficienza energetica. Hanno partecipato il Cluster e WTE Waste-to-Energy, in rappresentanza del gruppo di lavoro GILIE (imprese del Cluster interessate a collaborazioni con la Rep. Moldava).

13 settembre 2017 - Incontro con cluster della Scandinavia – Associazione 4Motori per l'Europa



Il 13 settembre 2017 LE2C ha partecipato alla sessione "Cleantech Learn and Meet" presentando il settore cleantech in Lombardia. L'incontro era parte della missione di conoscenza e approfondimento istituzionale, tecnica ed economica con cluster danesi e svedesi del settore energia e cleantech, organizzata dalla Associazione 4 Motori d'Europa (Lombardia, Auvergne-Rhone Alpes, Catalogna e Baden Wuerttemberg). LE2C e altri cluster tecnologici omologhi di Francia e Catalogna hanno partecipato collegandosi in teleconferenza.

3 novembre 2017 – Cluster Aqua Valley



Il Cluster e i referenti di Water Energy Nexus hanno incontrato il cluster manager del cluster nazionale francese dell'Acqua (ex Pôle d'EAU) per una reciproca conoscenza, confronto e per tessere future collaborazioni. La strategia globale è di sviluppare delle partnership coi clusters stranieri, a favore dei reciproci associati, e di costituire una rete internazionale in un'ottica di cooperazione. Questo incontro ha dato poi come frutto il coinvolgimento di Aqua Valley, che interverrà nel convegno di due giornate che si terrà l'11 e il 12 giugno 2018 al Politecnico di Milano sul tema dei Microinquinanti Emergenti, organizzato dal Cluster LE2C in collaborazione con il Politecnico, l'Università Milano Bicocca e IRSA-CNR.

9 novembre 2017 - Ecotech Québec



Denis Leclerc, presidente del Cluster del Ecotech del Québec, e il presidente di LE2C Donelli si sono incontrati a Milano per definire la collaborazione tra le imprese dei due paesi. L'interesse del e imprese canadesi nei confronti delle tecnologie e delle competenze consolidate delle imprese lombarde è molto alto, tale da proporre l'organizzazione di una missione e B2B in occasione della fiera di Ecomondo che si terrà a Rimini dal 6 al 9 novembre 2018.

6 Network Internazionali

Rete Vanguard Initiative for New Growth Through Smart Specialisation

L'Iniziativa Vanguard è una rete europea di Regioni che si propone di contribuire alla rivitalizzazione dell'industria europea sulla base della "Strategia di Specializzazione Intelligente" (S3). Nata nel 2013 su proposta delle Fiandre, nel 2017 si è costituita in Associazione senza fini di lucro con sede a Bruxelles, comprende oggi le 30 Regioni più avanzate d'Europa, tra cui la Regione Lombardia. Obiettivo della Vanguard Initiative è l'utilizzo della strategia di specializzazione intelligente per la crescita attraverso innovazioni bottom-up imprenditoriali e di rinnovamento industriale in settori prioritari europei. Questo orientamento può essere applicato per sviluppare un nuovo meccanismo di supporto multi-livello, utilizzabile da tutte le regioni dell'Unione europea.

Il Cluster LE2C, come organismo riconosciuto da Regione Lombardia, è attivo nei progetti pilota nati in seno alla Initiative Vanguard relativi alla **Bio-Economia** e al **Manifatturiero per applicazioni energetiche in ambienti difficili (ADMA "Advanced Manufacturing For Energy Related Applications In Harsh Environment")**.

Bio-Economia: LE2C, nel corso del 2017, ha partecipato 2 riunioni del progetto pilota Bio-Economia, di cui la Regione Lombardia è soggetto coordinatore.

ADMA: nel corso del 2017, LE2C ha partecipato a 3 riunioni del gruppo di lavoro ADMA che ha come attuale focus di lavoro l'applicazione di tecnologie innovative nella transizione da energie fossili a energie rinnovabili, in particolare nell'ambiente marino offshore.

SMART PILOT ACTION: INTERREGIONAL PARTNERSHIPS FOR INNOVATIVE PROJECTS: MARINE RENEWABLE ENERGY

Il progetto pilota MARINE RENEWABLE ENERGY (MRE), nato in seno al gruppo ADMA è stato riconosciuto come una delle collaborazioni interregionali che coinvolgono autorità pubbliche, imprese, ricerca e università di almeno quattro diversi Paesi europei che possono beneficiare di assistenza mirata da parte della Commissione europea (o di esperti esterni finanziati dalla CE) per verificare possibilità di commercializzazione, scale-up, attrazione di investimenti privati e generare un effetto leva verso fondi strutturali europei.

 <p>Marine renewable energy</p>	<p>Thematic Smart Specialisation Platform for Energy</p>	<p>Basque Country (ES) & Scotland (UK)</p>	<p>Asturias (ES), Andalusia (ES), Navarra (ES), Norte (PT), Flanders (BE), Emilia Romagna (IT), Lombardy (IT), South Denmark (DK), Skåne (SE), Dalarna (SE), Ostrobothnia (FI), Brittany (FR), Cornwall (UK), Sogn og Fjordane (N)</p>
--	--	--	--

ECCP-EUROPEAN CLUSTER COLLABORATION PLATFORM

La piattaforma europea di collaborazione tra cluster ECCP. European Cluster Collaboration Platform è un centro di supporto virtuale voluto dalla Commissione europea per fornire alle strutture di cluster iscritte una assistenza e facilitazione con strumenti moderni. Questi strumenti consentono di: fare un uso efficiente della rete (ricerca / trovare potenziali partner e opportunità); sviluppare la collaborazione trans-nazionale (in Europa) e internazionale (oltre l'Europa); sostenere la nascita di nuove catene di valore attraverso la cooperazione cross-settoriale; accedere alle informazioni più recenti sullo sviluppo di Cluster; migliorare le prestazioni delle singole organizzazioni di cluster, aumentando così la loro - così come quella dei loro membri - competitività.

Dal 2015, LE2C partecipa proattivamente alle attività della piattaforma ECCP, dove gestisce una propria pagina, grazie alla quale spesso riceve richieste di partecipazione a progetti e promuove le attività in corso.



7 Comunicazione e brand

Durante il secondo semestre del 2017 si è lavorato alla realizzazione di attività mirate al miglioramento e consolidamento del brand e dell'immagine del cluster, e a tutte quelle attività necessarie ad estendere gli ambiti di possibili collaborazioni con Istituzioni, stakeholders, associazioni, ecc.

Il **sito web** è stato rinnovato con una versione più rappresentativa delle caratteristiche attuali del Cluster e con la pubblicazione dello stesso è stato introdotto anche il nuovo logo di LE2C. La sezione del sito relativa agli associati è stata arricchita da presentazioni più dettagliate che comprendono, oltre al logo e alla descrizione, i contatti e l'eventuale presenza di brevetti e certificazioni. Infine, è stata aggiunta la possibilità di visualizzare, tramite l'utilizzo di mappe, tutti gli associati e sostenitori e affinare la ricerca con filtri specifici. Il **sito internet** ha registrato circa **10.500** visite nell'anno per circa **7.000** utenti singoli.

Il nuovo **logo** (che i soci hanno scelto tramite un sondaggio tra tre alternative) ha i colori dell'ambiente e dell'energia (le due anime del Cluster), rappresenta le quattro Aree di Competenza del Cluster, simboleggia la sinergia e collaborazione tra il mondo delle industrie e quello della ricerca, ed è aperto verso l'esterno e a future collaborazioni. Inoltre, essendo un cluster regionale, il logo evoca la rosa camuna, simbolo della Regione Lombardia.

Il Cluster inoltre mette a disposizione il marchio "Member of LE2C" che ciascun associato può caricare sul proprio sito e sulle pubblicazioni.

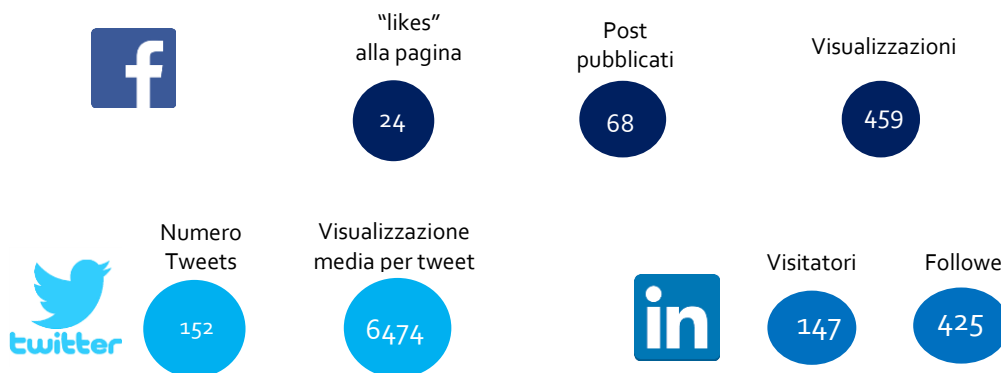


Nel 2017 sono state inviate **9** newsletter mensili **#LE2CNews** e **15** newsletter bisettimanali **#LE2CWeeklyNews**.

Statistiche sito internet www.energycluster.it– anno 2017



Presenza di LE2C sui Social Network - Anno 2017



8 Cluster Management

8.1 Consiglio Direttivo

Il 4 aprile 2017, in occasione dell'Assemblea annuale degli Associati del Cluster LE2C, è stato eletto il nuovo Consiglio Direttivo e il nuovo Presidente del Cluster, Luca Donelli, nominato all'unanimità. Il ruolo di vice Presidente è stato riconfermato per Stefano Besseghini.

COMPONENTI CONSIGLIO DIRETTIVO 2017-2020

N.	Nome	Azienda	Tipo
1	MARCO BARESI	TURBODEN	GI
2	ENRICO BOERCI	BRIANZA ACQUE	GI
3	PAOLO BUGATTI	BONO ENERGIA S.P.A.	GI
4	REGINA DE ALBERTIS	BORIO MANGIAROTTI S.P.A.	GI
5	VINCENZO DI LUOZZO	E-DISTRIBUZIONE S.P.A. (ENEL)	GI
6	ANDREA LANUZZA	CAP HOLDING	GI
7	ALESSANDRO ROSPIGLIOSI	BOLDROCCHI S.R.L.	GI
8	LUIGI TISCHER	ARISTON THERMO INNOVATIVE TECHNOLOGIES	GI
9	GIOVANNI BERGNA	LARIANA DEPUR	PMI
10	NICOLA BUDELLI	BAMA	PMI
11	LUCA DONELLI	DONELLI ALEXO S.R.L.	PMI
12	GIORGIO GHIRINGHELLI	ARS AMBIENTE	PMI
13	GIANNI MAININI	ELETTROMECCANICA COLOMBO	PMI
14	MARCO ZAGNI sostituito da ALDO LOCATELLI	ARSAEDIFICANDI S.P.A.	PMI
15	ROBERTO COLOMBO	ASSOLOMBARDA	Ass. Ind.
16	STEFANO BESSEGHINI	RSE	R
17	SIMONA BINETTI	UNIVERSITÀ BICOCCA	R
18	VLADIMIRO DAL SANTO	CNR	R
19	FABIO INZOLI	POLITECNICO DI MILANO	R

8.2 Cluster Organization



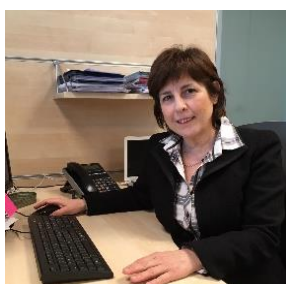
*Carmen Disanto
Cluster Manager*



*Luca Donelli
Presidente*



*Stefano Besseghini
Vice Presidente*



*Marisa Marini
Senior Project Manager*



*Stefano Cominelli
Project Manager*



*Chiara Brioschi
Junior Project Manager*

Con il supporto di tirocinanti.

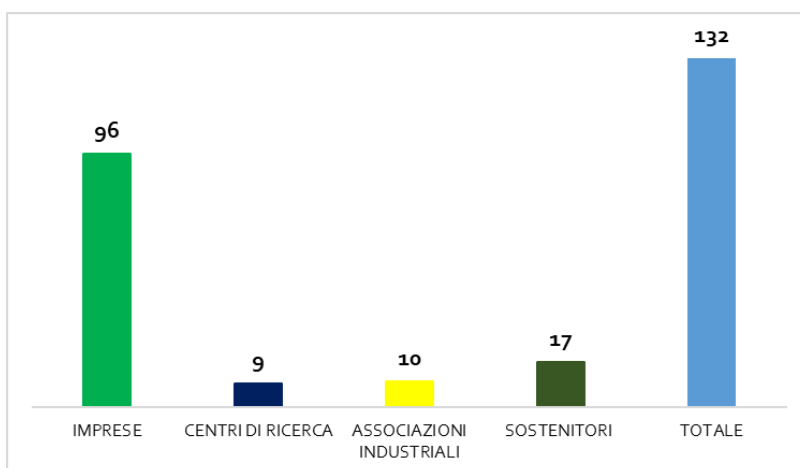
Un particolare ringraziamento a Matteo Tabiadon e Alice Consolaro, tirocinanti nel corso del 2017.

9 Cluster Scale Up

9.1 I soci

Il Cluster, da Statuto, raccoglie al suo interno in qualità di **Associati**: Imprese (piccole, medie e grandi), Associazioni imprenditoriali, Università, Centri ed Enti di Ricerca della filiera energia e cleantech operanti sul territorio della Regione Lombardia. Dal 2016, tra i soggetti **Sostenitori**, oltre a Istituzioni pubbliche, Istituzioni finanziarie e banche, Associazioni non profit e organizzazioni non governative, possono dare un contributo al Cluster anche Media e organi di stampa.

Imprese del Cluster – suddivisione per tipologia Soci 2017:



Il Cluster dà il benvenuto ai nuovi Soci dell'anno 2017:

ENERGY EVERYWHERE srl



GLASS TO POWER srl



INNOVA srl



INTECH GROUP srl



ISOIL INDUSTRIA spa



INFINITY ELECTRIC ENERGY srl



MOBILE LAB



PLANETA RENEWABLES srl



SARTEC



TICINUM AEROSPACE srl



VALLAND spa



WISE srl



E ai nuovi Sostenitori 2017

AGENDA srl



RETE CLIMA



TECNEDIT srl



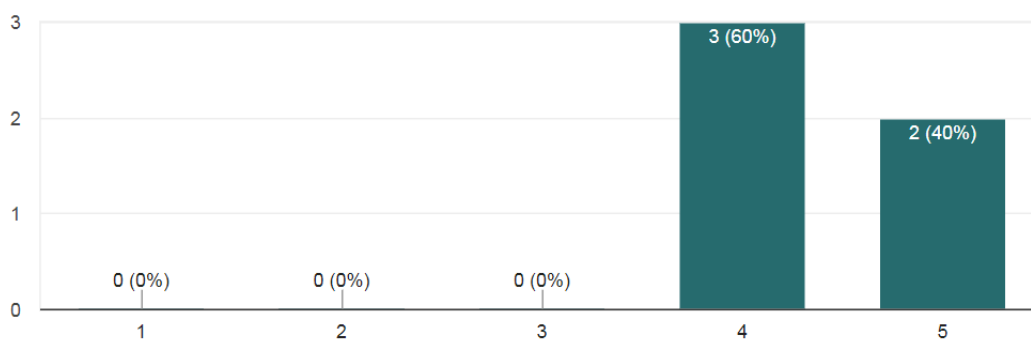
9.2 Customer satisfaction

Risultati del questionario di valutazione di un anno di Attività – 2017 a cui hanno risposto 18 Soci:

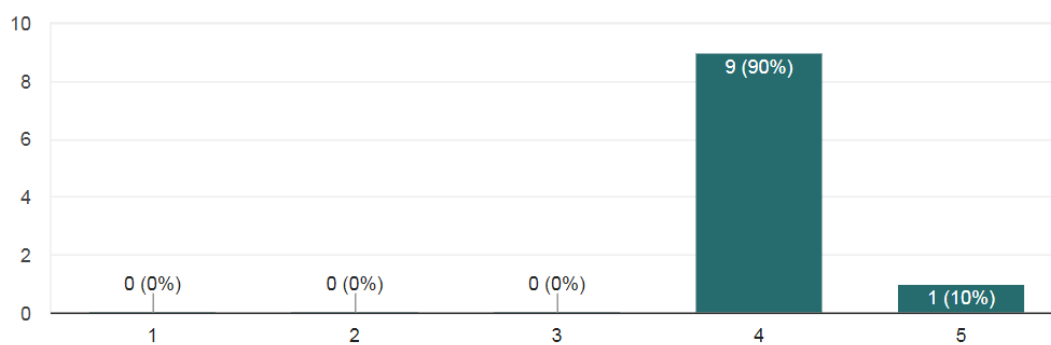
Valutazione principali attività del 2017

Esprimi il tuo gradimento sui principali eventi organizzati da LE2C (1=per niente, 5=moltissimo)

23.02.17 - SMART WATER METERING – MONZA (5 risposte)



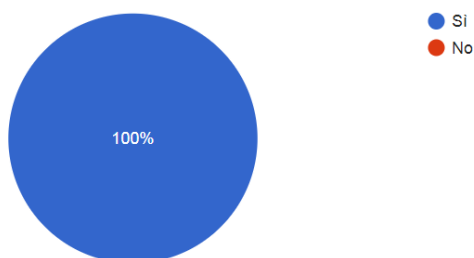
18.12.17 - PRESENTAZIONE PIANO STRATEGICO 2017-2020 (10 risposte)



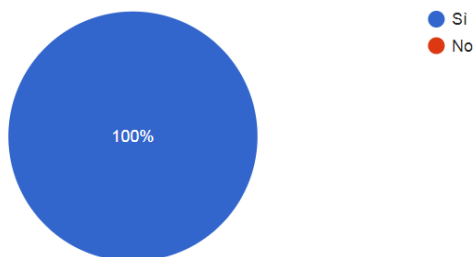
Partecipazione al #MatchingDayLE2C

Valutazione incontri B2B

Sei riuscito a stabilire rapporti interessanti con le controparti successivamente ai B2B? (4 risposte)

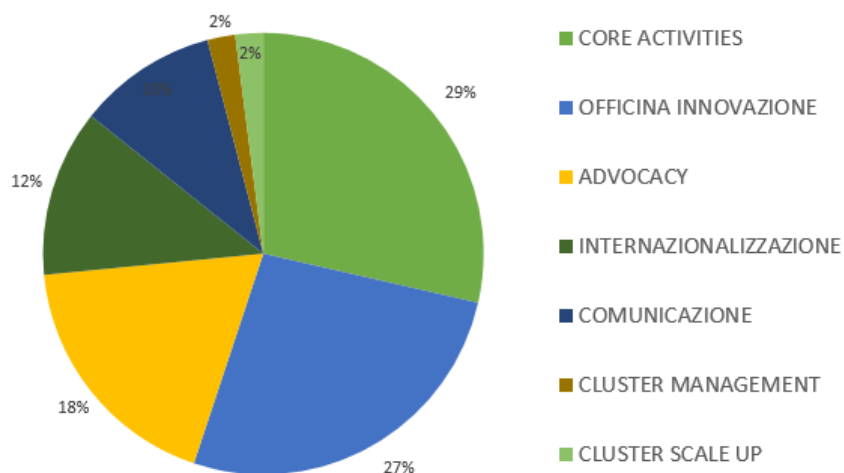


Vorresti supporto da parte dello staff di LE2C per prendere i contatti con imprese o centri di ricerca associati? (6 risposte)



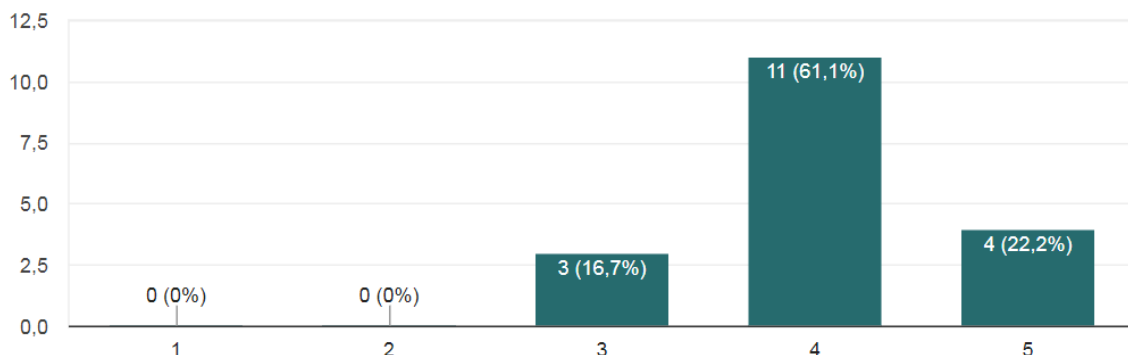
Piano Strategico 2017-2020

Quali ambiti del nostro piano di azione sono per te prioritari? (18 risposte)

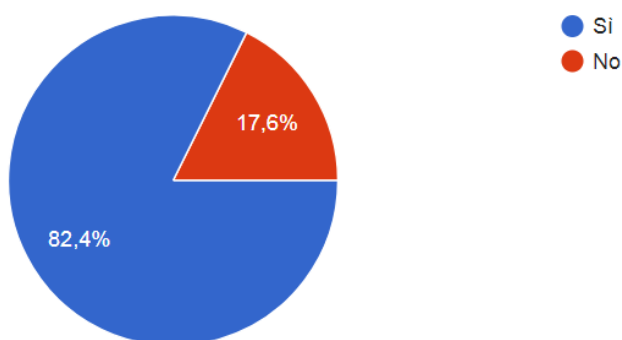


Comunicazione

Come valuti il nuovo sito www.energycluster.it ? (18 risposte)

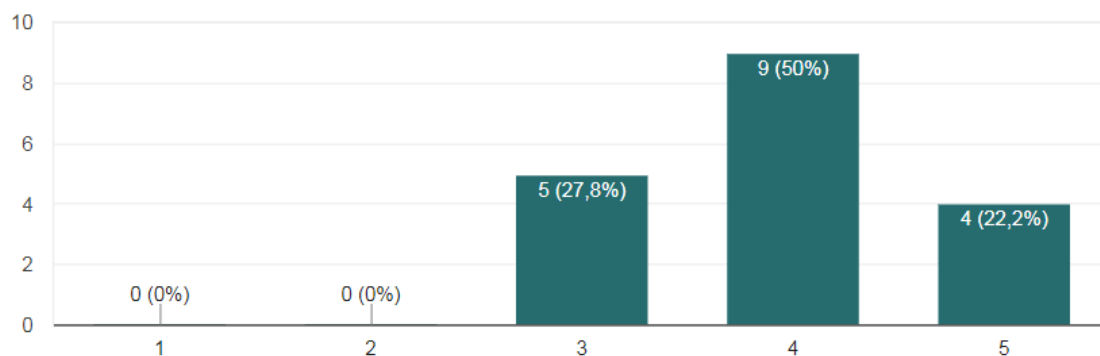


Trovi utile la #LE2CNews mensile e #LE2CWeeklyNews (quindicinale) redatta da LE2C? (17 risposte)



Valutazione complessiva

Complessivamente, ti ritieni soddisfatto come associato di LE2C? (18 risposte)



9.3 Sostenibilità del Cluster

9.3.1 Progetti presentati e finanziamenti ottenuti

Bando Regionale Consolidamento Cluster

LE2C ottiene nel 2017 il finanziamento previsto dal Bando di Regione Lombardia per il Consolidamento dei Cluster Tecnologici di 104.000 €, posizionandosi ai primi posti della graduatoria. Il progetto finanziato è partito ad agosto 2016 ed è proseguito per tutto il 2017, terminando a fine gennaio 2018, ottenendo il riconoscimento di un budget complessivo di 152.000€ di cui il 50% finanziato da Regione Lombardia.

Progettazione Europea

Nel corso del 2017, il Cluster ha presentato 4 progetti a finanziamento su Programmi europei come Horizon 2020 e Interreg Alpine Space.

Progetto Europeo “VIDA” Value added Innovation in fooD chAins



Di questi è stato approvato il progetto “VIDA” di 36 mesi (2018-2021) a valere sul programma Horizon 2020 Innosup sul tema energia, acqua e tecnologie abilitanti nella filiera alimentare per lo sviluppo di nuove catene industriali a beneficio dell’innovazione nelle PMI.

Le principali attività previste sono la costituzione di una Piattaforma online collaborativa che permetta l’organizzazione di B2B, formazione a distanza, sostegno all’innovazione collaborativa attraverso l’erogazione di voucher; lancio di sfide tecnologiche con domanda/offerta e finanziamento di una serie di progetti dimostrativi su larga scala.

Il budget complessivo riconosciuto è di € 4.988.766, di cui l’81% sarà destinato a sostenere le attività di innovazione delle PMI. LE2C beneficia di un contributo a fondo perduto di **€124.392**.

Progetto europeo “Nessie” (North Sea Solution for Innovation in Corrosion for Energy)

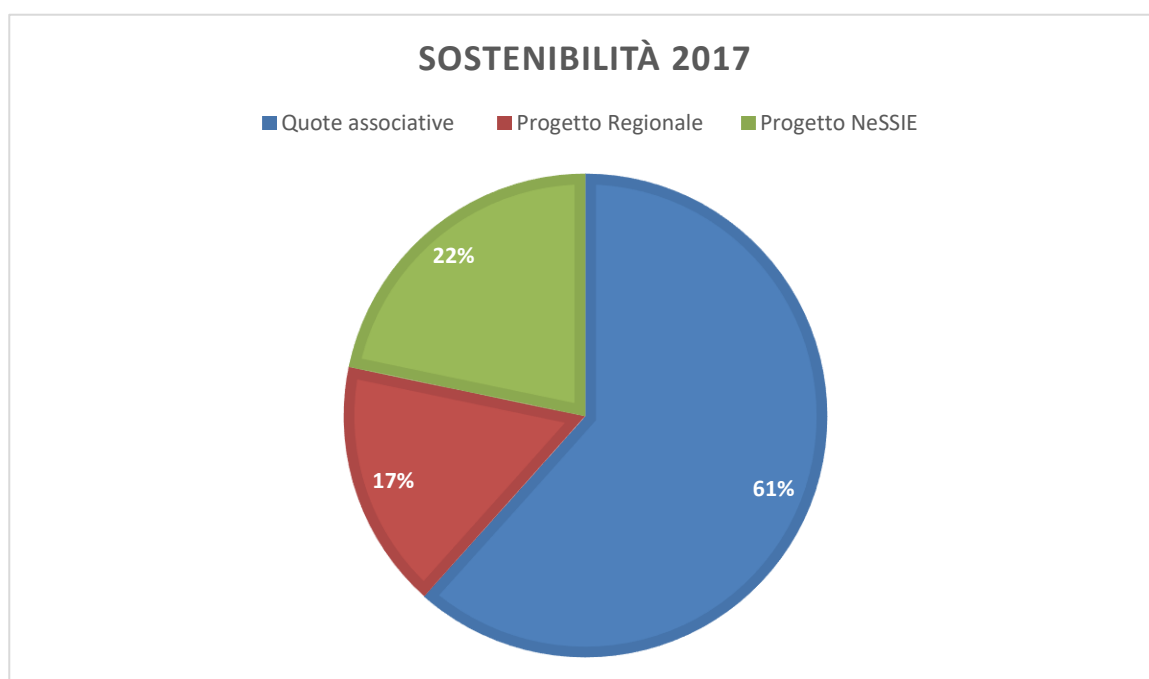


Il Cluster insieme ad altri sette partner Europei del network di Vanguard, ha presentato e vinto un progetto europeo della durata di due anni - 1 maggio 2017 – 30 aprile 2019. Al progetto è stato riconosciuto un **budget di 859.981,00€** ed è finanziato per il 78% dalla

DG Mare, di cui 95.230,00€ sono destinati a LE2C per 24 mesi. NeSSIE si propone di affrontare il tema della corrosione delle strutture negli impianti offshore di produzione di potenza da fonti rinnovabile quali: Eolico; Maree, Onde. In particolare l’obiettivo sarà definire tre progetti pilota, demo-cases, con l’obiettivo di identificare nuovi materiali e soluzioni tecnologiche industrialmente avanzate che verranno testati nel Mare del Nord capaci di affrontare il problema della corrosione aumentando la competitività della generazione di potenza da fonti rinnovabili offshore attraverso un contenimento del Levelized Cost of Electricity. Il ruolo del Cluster LE2C, oltre a partecipare alla direzione del progetto ed a seguire le varie attività, è quello di responsabile delle attività (Work Package) di comunicazione. Nel 2017 ha realizzato il sito www.nessieproject.com e i materiali di comunicazione con l’immagine coordinata, che tutti i partner

utilizzano per coinvolgere le imprese della filiera manifatturiera e tecnologica marittima, interessate a sviluppare prodotti per mitigare gli effetti della corrosione negli impianti di energie rinnovabili situati in mare aperto e in ambienti estremi. Nel corso dell'anno si sono svolte 2 incontri, a Bilbao e ad Oviedo. Il prossimo incontro si terrà a Milano e a Genova in occasione della fiera internazionale NACE sull'anticorrosione il 28 e 29 maggio 2018.

9.3.2 Sostenibilità finanziaria del Cluster per il 2017





**Lombardy Energy
Cleantech Cluster (LE2C)**

Via Pantano 9 – 20122 Milano, Italia

t: +39 02.58370800

info@energycluster.it



@LE2Cluster