

PIANO INDUSTRIALE GRUPPO CAP

Aggiornamento 2017



SERVIZIO IDRICO INTEGRATO





I numeri di Gruppo CAP

ABITANTI SERVITI
2,5 MILIONI

km RETE IDRICA
6.483

km RETE FOGNARIA
6.808

N° POZZI
782

CASE DELL'ACQUA
150

IMPIANTI DI DEPURAZIONE
61

IMPIANTI DI POTABILIZZAZIONE
294



km RETE IDRICA
6.483

N° POZZI
782

IMPIANTI DI DEPURAZIONE
61

km RETE FOGNARIA
6.808

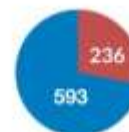
IMPIANTI DI POTABILIZZAZIONE
294

Gli Investimenti 2017-2020

€536 MILIONI
AMMONTARE
INVESTIMENTI

Personale

829
DIPENDENTI



UOMINI
DONNE

237
TECNICI

26
QUADRI

260
OPERAI

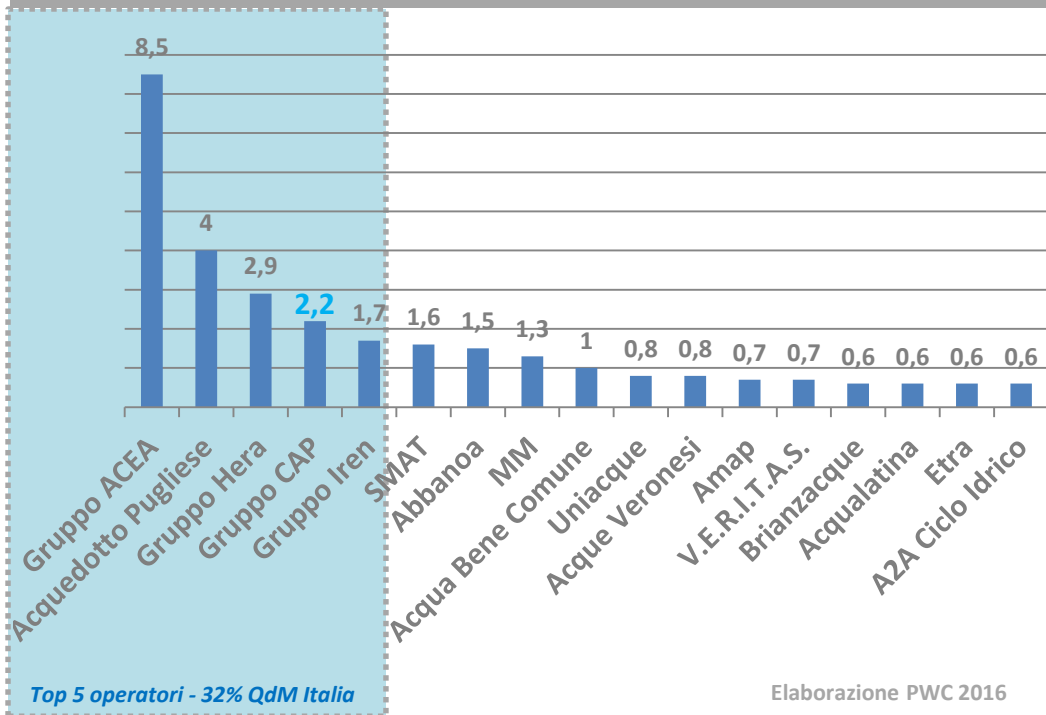
295
AMMINISTRATIVI

11
DIRIGENTI



Il mercato di riferimento

Aziende idriche per milioni di utenti serviti



Investimenti nel SII: confronto con un benchmark di medie e grandi gestioni industriali

CAP Holding 2015 vs Benchmark

	Investimenti pro-capite	Investimenti su ricavi	Investimenti su valore aggiunto
Medie e grandi gestioni industriali*	34 €/ab	22%	38%
Elaborazione REF 2016			
CAP Holding	41 €/ab	33%	51%

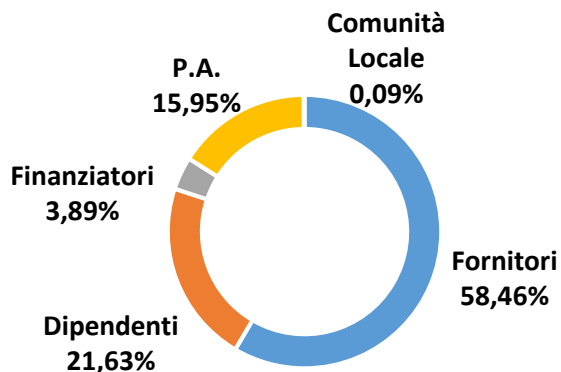
* Il benchmark è costruito sulla base dei dati estrapolati dal Pdl 2014-17 di insieme di medie e grandi gestioni industriali operanti nel solo settore idrico e rispettano congiuntamente i seguenti criteri: almeno 284.500 abitanti serviti, almeno 44.400.000 euro di ricavi e 40.100.000 euro di patrimonio netto. Tali soglie sono state individuate tramite un'analisi di distribuzione dei dati di bilancio di gestioni, prendendo come riferimento i valori del 60° percentile.



IL VALORE ECONOMICO



Distribuzione Valore aggiunto generato



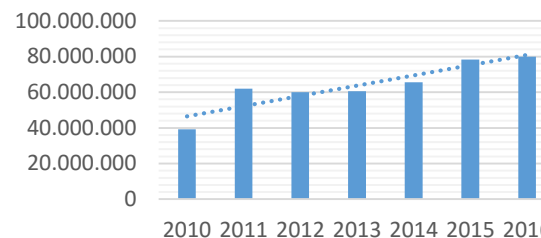
➤ 232 mln € **valore aggiunto netto**
+14% rispetto al 2015

➤ 88% **valore aggiunto condiviso** con gli stakeholder
-2,2% rispetto al 2015

➤ 12% **valore aggiunto ridestinato a investimenti**
+20% rispetto al 2015

NEW ➤ 2 mln € valore del **bonus idrico** stanziato

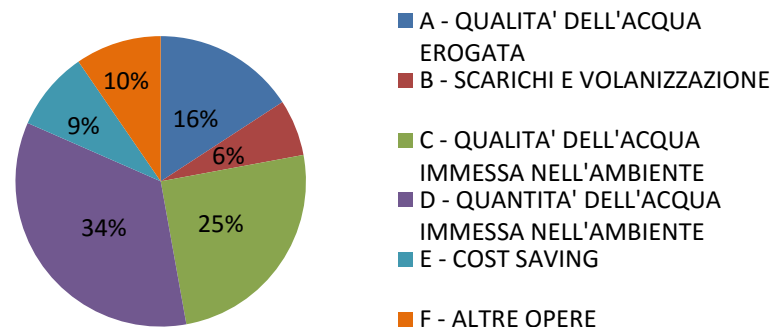
Trend investimenti 2010-2016



➤ 80 mln € Investimenti nel 2016
+2,6% rispetto al 2015

➤ 42€/anno **investimento per abitante**
+27,3% rispetto alla media nel Nord Italia

Riclassificazione investimenti 2016





COME LAVORARE CON NOI



IL SISTEMA DI QUALIFICAZIONE

Oltre a Gruppo CAP, altre cinque Società utilizzano il sistema di Qualificazione



LARIO RETI HOLDING
la tua acqua, la nostra passione



IL SISTEMA DI QUALIFICAZIONE

Il Sistema di qualificazione è diviso in 4 sezioni...



Lavori



Professionisti



Forniture e servizi



Gas Naturale &
Energia elettrica

Ogni sezione è, a sua volta, suddivisa per:

- Famiglia Merceologica
- Classe di importo
- Ambito territoriale

(gas naturale solo famiglia merceologica)



LE GARE LANCIATE SUL SQ

Fino ad ottobre 2017 sono state lanciate 224 gare d'appalto tramite il Sistema di Qualificazione



Lavori n. **130**

Professionisti n. **73**

Forniture e servizi n. **18**

Gas ed energia n. **3**



COME ISCRIVERSI

The screenshot shows the Gruppo CAP website. The top navigation bar includes 'SOCCORSO', 'FORNITORI E GARE', and 'CONTATTI'. The 'FORNITORI E GARE' menu is open, showing options like 'GARE E APPALTI', 'SISTEMA DI QUALIFICAZIONE', and 'ALBO FORNITORI'. The 'SISTEMA DI QUALIFICAZIONE' option is highlighted. The main content area features a large heading 'Sistema di qualificazione' and a list of links to various sections: 'REGOLAMENTO SISTEMA DI QUALIFICAZIONE-PARTE GENERALE', 'ALLEGATO A PARTE SPECIALE LAVORI', 'ALLEGATO B PARTE SPECIALE FORNITURE E SERVIZI', 'CATEGORIE SERVIZI', and 'CATEGORIE FORNITURE'. Each link has a 'Guarda' button next to it. The left sidebar contains a vertical menu with 'LAVORI', 'PROFESSIONISTI', 'FORNITURE', and 'FORNITURE E SERVIZI'. The bottom left corner displays contact information for Laura Carpinetti, including a phone number and an email link.

FORNITORI E GARE

- GARE E APPALTI
 - Gare Pubblicate
 - Gare In Corso E Scadute
 - Gare Aggiodicate
 - Avvisi Indicativi Periodici
- SISTEMA DI QUALIFICAZIONE**
 - Lavori
 - Professionisti
 - Forniture E Servizi
 - Forniture Energia E Gas
- ALBO FORNITORI

Sistema di qualificazione

Per diventare fornitore del Gruppo CAP, puoi iscriverti al Sistema di Qualificazione - distinto nelle sezioni Lavori, Forniture e servizi, Professionisti, Forniture di Energia Elettrica e Gas Naturale - o all'Albo Fornitori.

Le aziende che hanno aderito ai Sistemi di Qualificazione del Gruppo CAP Lavori, Forniture e Servizi e Professionisti del Gruppo CAP, hanno quindi di appartenere a una delle categorie previste per le tre sezioni del Sistema di Qualificazione:

- REGOLAMENTO SISTEMA DI QUALIFICAZIONE-PARTE GENERALE [Guarda](#)
- ALLEGATO A PARTE SPECIALE LAVORI [Guarda](#)
- ALLEGATO B PARTE SPECIALE FORNITURE E SERVIZI [Guarda](#)
- CATEGORIE SERVIZI [Guarda](#)
- CATEGORIE FORNITURE [Guarda](#)

RESPONSABILE SETTORE APPALTI E CONTRATTI
Laura Carpinetti

+39 02 895201

CONTATTA VIA E-MAIL



NEXT - CANTIERI 2018

Vendor Rating



E-procurement





COME PIANIFICARE LE PROPRIE ATTIVITA'

AVVISO PERIODICO INDICATIVO PER AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE ANNO 2017 - SETTORI SPECIALI (art. 127, d. lgs. n. 50/2016, Allegato XIV - Parte II)

In questa Sezione è pubblicato l'avviso periodico indicativo di cui all'art. 127 , comma 2 e segg. (Allegato XIV) del decreto legislativo 18.04.2016, n. 50 nonché le informazioni complementari e/o aggiuntive relative alle gare (Allegato V - n. 2, lett. b).

Gli avvisi periodici indicativi, di carattere puramente informativo, sono stati inviati per la pubblicazione all'Ufficio Pubblicazione dell'Unione Europea.

AVVISO INDICATIVO PERIODICO 2017



ALLEGATO V DLGS N° 50 2016



**LINK
2017**

A febbraio 2018 l'allegato verrà aggiornato con le procedure per i prossimi 12 mesi



IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI



PREMESSA

*Il piano industriale 2015 – 2020 di Gruppo CAP disegna un orizzonte temporale lungo e traccia una vision di sviluppo che nel 2017 ha ricevuto ulteriore **precisazione ed espansione fino al 2021**, integrando diversi **obiettivi di sostenibilità ed economia circolare** e aggiornando il piano investimenti per il quadriennio successivo.*

*L'obiettivo che Gruppo CAP si è posto è quello di **creare valore** per il suo territorio massimizzandone il benessere sociale attraverso alcune azioni specifiche. Innanzitutto, partendo da tariffe contenute, riusciamo a garantire un'**elevata qualità del servizio** puntando alla soddisfazione dei cittadini e allo sviluppo economico del territorio. In secondo luogo investiamo sulla **tutela dell'ambiente** che rappresenta il vero nucleo centrale di questo aggiornamento.*

*Il tutto si concretizza da qui al 2021 in circa **107 milioni di euro ogni anno** che vengono impiegati sul territorio della città metropolitana di Milano per lo **sviluppo della rete e delle infrastrutture, l'efficientamento del servizio idrico e la qualità dell'acqua**, a partire dall'applicazione innovativa del Water Safety Plan. Un imponente sforzo che mira ad assumere un ruolo di guida nella transizione da un sistema lineare a un'economia circolare, dove l'acqua e la trasparenza dei processi ne rappresentano l'emblema.*



ACQUA DI QUALITA'

A.1) Acqua più pura e più controllata

Sulla qualità dell'acqua erogata sono previsti interventi volti a ridurre ulteriormente la già ridotta presenza di inquinanti, come cromo, nitrati e solventi, che si attesta già ora ben al di sotto dei limiti consentiti dalla legge.

Inoltre il **Water Safety Plan** in corso di adozione propone un approccio di gestione del rischio non più basato sulla sorveglianza, bensì sulla prevenzione e sul controllo sistematico della risorsa idrica.

Si tratta del primo caso in Italia di adozione sistematica su un ambito territoriale.

TOT. Investimenti € 23.811.203



A.2) Acquedotti più sicuri ed interconnessi

Il piano di investimenti prevede una serie di interventi volti a ridurre la vulnerabilità degli acquedotti e per creare interconnessioni fra gli stessi in modo da garantire l'efficienza del servizio anche in caso di esaurimento, o temporanea indisponibilità, di una fonte di approvvigionamento.

Sono previste in particolare:

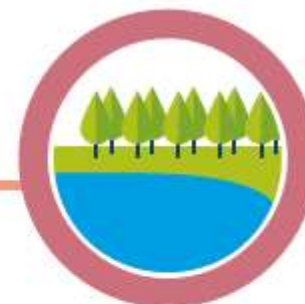
- 14 nuove interconnessioni;
- 6 nuovi pozzi di emungimento;
- 6 serbatoi pensili restaurati in chiave antisismica.

TOT. Investimenti € 72.830.568



LA RETE: SCARICHI E VOLANIZZAZIONI

B. La rete: scarichi e volanizzazioni



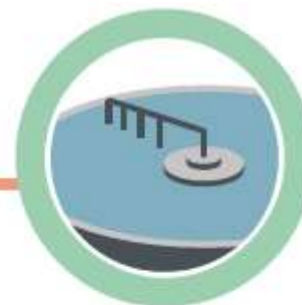
La Nota G.R.L. ambiente, energia e sviluppo sostenibile (T1.2016.0015969 del 30/03/2016), fissando i criteri per garantire coerenza tra programmazione regionale e i piani quadriennali, è stata alla base della redazione del Piano degli Investimenti 2016-2019 e dell'aggiornamento del 2017. Altrettanto rilevanti sono le novità introdotte dalla legge regionale n. 4 del 15/3/2016, relative anche ai principi di invarianza idrica e idrologica dei regimi di flusso, che hanno reso necessari alcuni importanti interventi sulla rete fognaria di scarico. Questi interventi avranno un importante e positivo impatto sull'intera rete. CAP è infatti consapevole che solo attraverso una gestione ottimale della rete di scarico, è possibile garantire l'efficienza del servizio di distribuzione.

TOT. Investimenti € 145.513257



QUALITA' ACQUA IMMESSA IN AMBIENTE

C. Qualità dell'acqua immessa nell'ambiente



Sono previsti corposi interventi volti a garantire una maggiore qualità del refluo e trattamenti spinti per abbattere la presenza di fosforo e azoto negli agglomerati urbani superiori a 10 mila abitanti.

Nel presente aggiornamento si aggiungono importanti interventi sui bacini di:

- Peschiera Borromeo;
- Truccazzano;
- Sesto san Giovanni (circa 2 milioni di Euro nel periodo 2018-2021 per l'adeguamento e potenziamento del depuratore);
- Gaggiano;

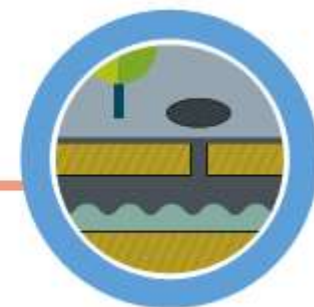
oltre al potenziamento del depuratore di Cassano d'Adda tramite un intervento di oltre 2 milioni di Euro da realizzarsi nel periodo 2018-2021.

TOT. Investimenti € 82.378.409



QUANTITA' ACQUA IMMESSA IN AMBIENTE

D. Quantità dell'acqua immessa nell'ambiente



D.1) Meno perdite e adozione di strumentazione "smart"

La riduzione delle perdite idriche prevede interventi di sostituzione delle condotte danneggiate e obsolete e una "distrettualizzazione" sistematica della rete, che garantirà una più efficace mappatura e capacità di intervento sulle aree interessate da perdite. Si tratta di un primo passo verso l'efficienza e la tutela di una risorsa preziosa come l'acqua. Le perdite sono inoltre spesso derivanti da malfunzionamenti dei contatori. È prevista per questo motivo una massiccia campagna di sostituzione di questi strumenti con altri di nuova generazione. Garantiranno efficienza e risparmi. Le perdite si attestano oggi intorno al 17% e sono in un trend di costante riduzione.

D.2) Un reflujo più controllato

La riduzione delle perdite fognarie, con interventi volti ad abbattere la presenza di acqua parassite nel reticolo che diluiscono il flusso rendendo più difficoltoso il trattamento del reflujo.

TOT. Investimenti € 118.494.457



COST SAVING

E. Cost saving



E.1) Maggiore efficienza tecnologica

La politica di efficientamento delle infrastrutture porterà a un sostanzioso abbattimento del consumo di energia elettrica, con conseguenti minori costi.

Tale risparmio ha un duplice effetto positivo. Da un lato consentirà una **minore pressione tariffaria**, dall'altro genererà delle **marginalità da reinvestire** in nuovi motori e pompe ad alta efficienza e in impianti fotovoltaici.

Tali migliorie alla infrastrutturazione tecnologica sono quantificabili in **maggiori investimenti per oltre 2.5 milioni di euro**, ampliamenti recuperabili per effetto del risparmio che generano in termini di costi e consumi elettrici. Si tratta sostanzialmente di **un intervento che si "ripaga da solo"** con il risparmio che produce.

Lo spostamento della **sede unica del Gruppo** a Milano produrrà un **risparmio di 1 milione di euro** all'anno. L'efficientamento tecnologico della struttura abatterà i costi al metro quadro di 35 €, passando dagli attuali 45 ai 10 € stimati per la nuova sede.

Inoltre il completamento dell'anello di connessione in fibra ottica consentirà un **risparmio di oltre 400mila euro** annui, consentendo la chiusura dei contratti di fornitura con i provider di connessione.



COST SAVING

E.2) Tutela dei pozzi e delle falde profonde

Sono previsti **investimenti per oltre 2.6 milioni di euro** per lo scavo di pozzi di prima falda che verranno poi dati in gestione ai comuni. L'acqua non potabile potrà essere usata per la cura e tutela del verde pubblico, risparmiando così la risorsa idrica potabile e di maggior qualità, derivante dai pozzi e delle falde più profonde.

TOT. Investimenti € 48.065.553

E.3) Economia Circolare

È la vera innovazione, il nucleo più importante di questo aggiornamento al piano industriale del Gruppo.

Nel corso del 2016 sono stati conseguiti alcuni importanti risultati che hanno giustificato un ulteriore investimento nella direzione del risparmio di risorse, della tutela dell'ambiente e di un approccio sempre più sostenibile delle attività del Gruppo CAP.

Ma è nel **trattamento dei fanghi** che si è introdotta la **vera novità "circolare"** nelle politiche di sostenibilità del Gruppo.



COST SAVING

Da un lato, infatti, si è deciso di ridurre drasticamente il **conferimento in discarica (dal 42% al 16% della quantità totale)** e di procedere alla produzione di compost con i fanghi migliori. **La prospettiva, entro il 2017, è di abbattere ulteriormente la percentuale conferita in discarica e di attestarsi intorno al 3%**, procedendo alla loro valorizzazione per la produzione di energia (tramite essiccamento e digestione batterica anaerobica per la produzione di biogas) e all'estrazione di *chemicals* di pregio quali fosforo, biopolimeri, cellulosa e azoto.

L'obiettivo è quello di trasformare progressivamente gli impianti di depurazione in impianti di recupero dei prodotti da riutilizzare nell'industria e nell'agricoltura.

La valorizzazione dei fanghi e il loro riutilizzo come fonte di energia (biogas, si è detto) porterà ad un'alimentazione sostenibile ed economica per il parco veicoli del Gruppo.

Nello specifico gli investimenti sono così ripartiti:

- 25 milioni di euro per l'impianto di valorizzazione fanghi di Sesto San Giovanni;
- 2.2 milioni di euro per l'ottimizzazione dei depuratori al fine di predisporli alla produzione/estrazione di *chemicals* organici;
- 1 milione di euro per finalizzare la produzione di *chemicals* organici e biometano per l'autotrazione dei veicoli del gruppo;
- 12 milioni per gli impianti di trattamento della FORSU (Frazione Organica del Rifiuto Solido Urbano) e degli impianti di trattamento del biometano.

TOT. Investimenti € 41.400.000





QUALCHE ESEMPIO: L'IMPEGNO ALL'INNOVAZIONE



12 progetti innovativi

- **PIA e Water Safety Plan** → avviato progetto pilota su 3 comuni (Legnano, Cerro Maggiore e San Giorgio su Legnano)
- **Flood Hide** → promosso il convegno «Acqua e resilienza» e presentato il libro «Le Metropoli e l'Acqua» (primo volume della collana «Linee d'acqua»)
- **Biometano** → avviata la sperimentazione presso l'impianto di Bresso-Niguarda e presentato il primo distributore di biocarburante ottenuto dai reflui fognari, in collaborazione con FCA
- **Depuratore Sesto** → firmata la trattativa in esclusiva per la creazione di una bioraffineria verde nell'area di Sesto San Giovanni
- **WegGis** → inseriti 188 Comuni (acquedotto e fognatura), 9.045 km di rete acquedotto e 9.102 km di rete fognatura. Siglato accordo per Water Alliance ed estensione a Brianzacque e Uniacque
- **Smart Metering** → avviato progetto sperimentale in 4 comuni (Cinisello Balsamo, Bareggio, Pioltello, Magenta)
- **Fertilizzante dai reflui fognari** → avviata e conclusa la sperimentazione per la produzione di fertilizzante
- **Telecontrollo** → 428 impianti di acquedotto, 110 case dell'acqua, 120 stazioni di sollevamento e 5 depuratori telecontrollati
- **Rilievo delle reti** → 600km di reti fognarie (-66% rispetto al 2015)
- **Fibra ottica** → continua la posa della fibra nei collettori fognari
- **Electrosludge** → prosegue il progetto di ricerca quinquennale

Andrea Lanuzza
Email: andrea.lanuzza@amiacque.gruppocap.it



SERVIZIO IDRICO INTEGRATO