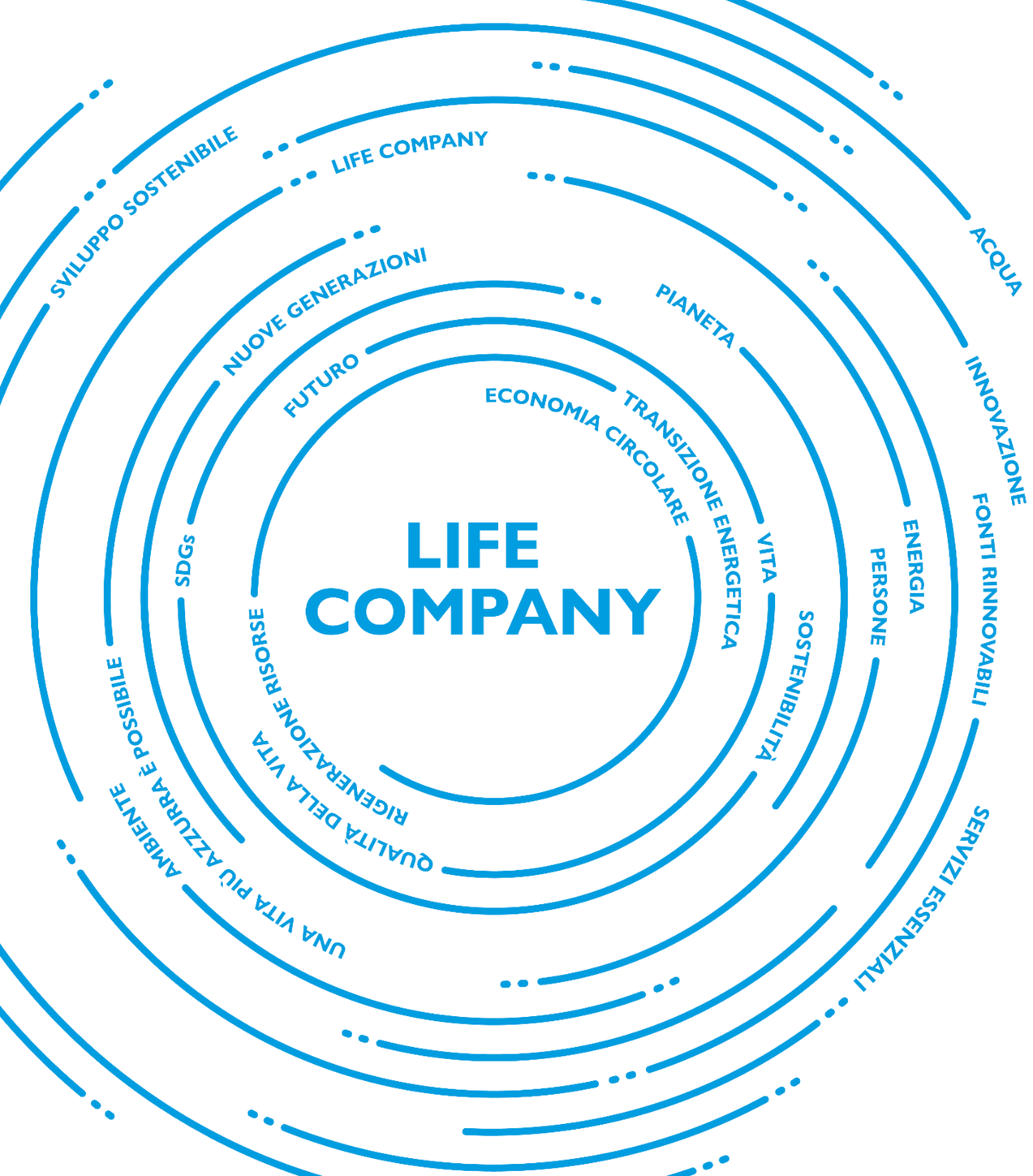


La Roadmap lombarda per la transizione ecologica

La transizione ecologica e il ruolo di una Life Company

Milano, 1 ottobre 2021

a2a LIFE COMPANY

A2A LIFE COMPANY

Chi siamo e cosa facciamo

Siamo una **Life Company e** ci occupiamo di:

AMBIENTE

ACQUA

ENERGIA

preservando le **risorse del pianeta**, proteggendo l'**ambiente**, utilizzando e producendo **energia pulita…**

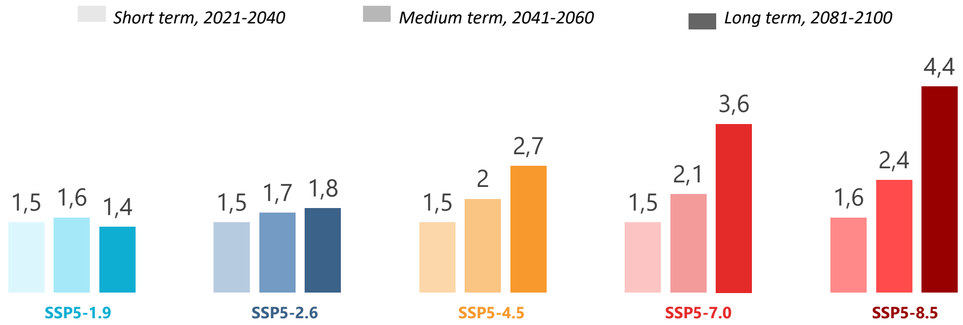
… e lo fa con le tecnologie più avanzate, perché guarda lontano.
Pensando al futuro del Pianeta.
Per migliorare la vita di tutti.

A2A.
Life Company.

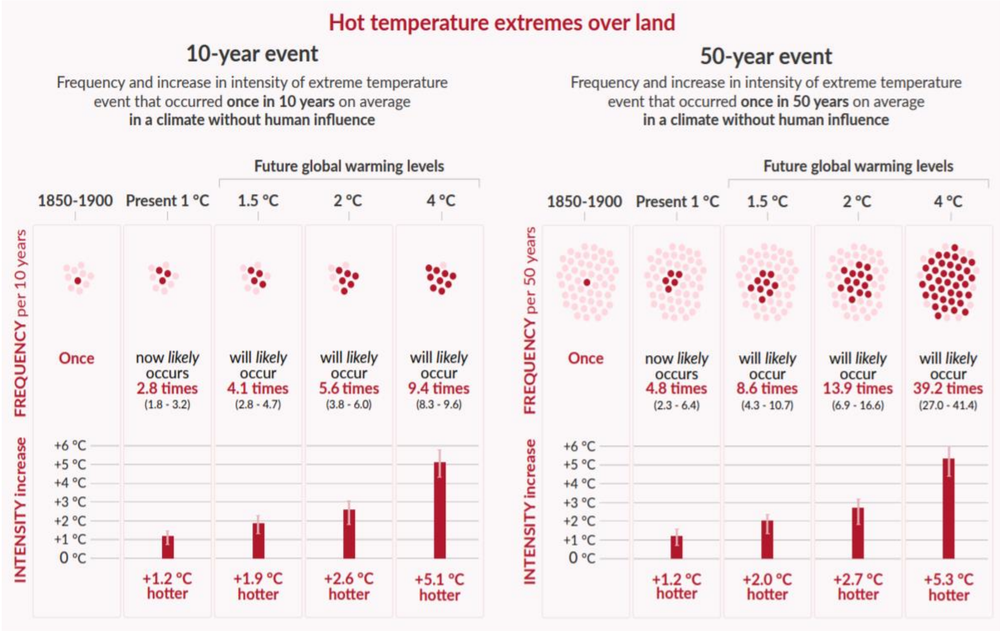
a2a LIFE COMPANY

LE RIPERCUSSIONI DELL'ATTIVITÀ DELL'UOMO

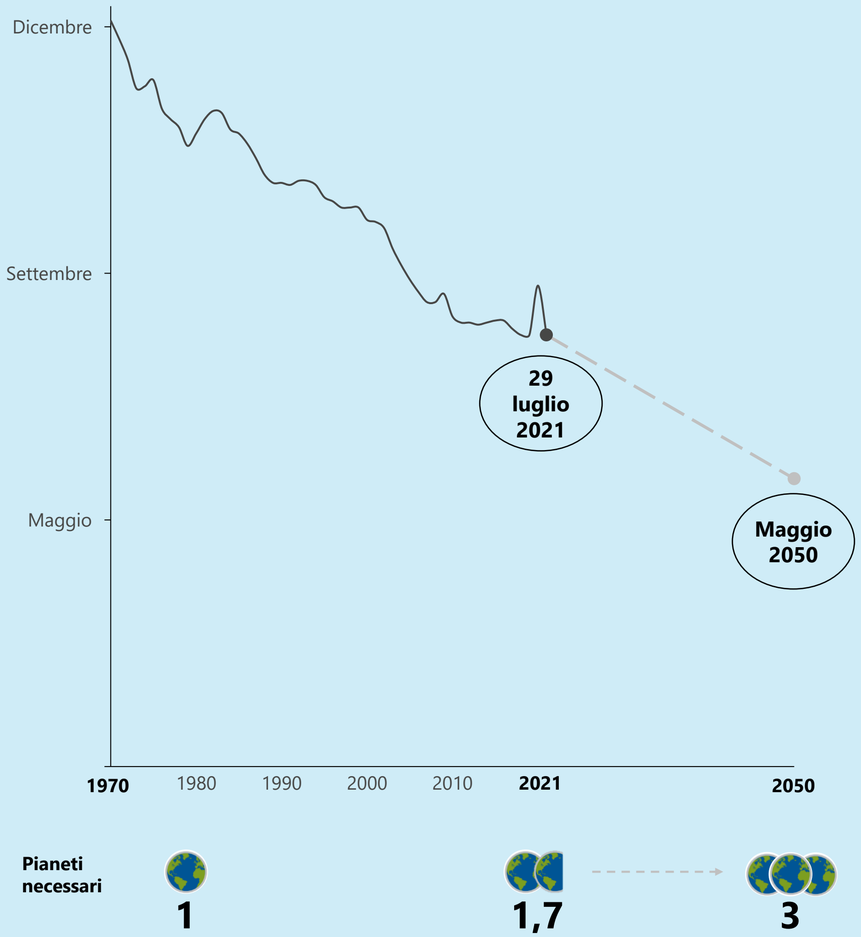
Climate Change – Previsioni di aumento delle temperature | °C



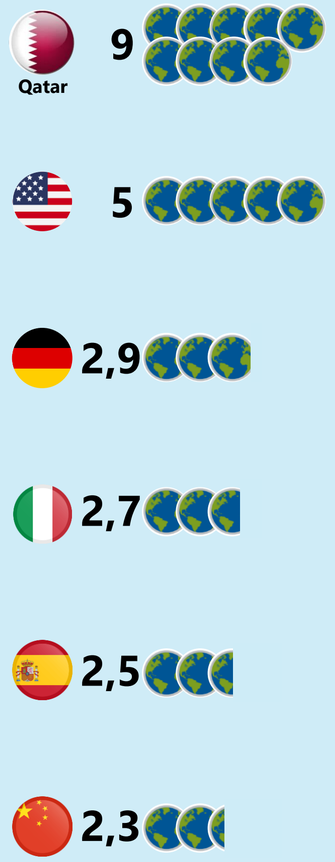
L'intensificazione degli eventi estremi



Earth Overshoot Day



As is – Pianeti necessari se tutta la popolazione vivesse come...



2030: LIFE IS OUR DUTY

La sostenibilità guida la nostra nuova strategia

Abbracciamo una visione del mondo condivisa, sostenibile e rispettosa del futuro. Abbiamo intrapreso un percorso di trasformazione lungo dieci anni, guidato da una **strategia al 2030** che, attraverso **€16 miliardi di investimenti**, metterà al centro ambiente e innovazione. Queste sono le solide basi che ci consentiranno di realizzare infrastrutture strategiche, innovative ed essenziali per la **crescita** e il **rilancio del Paese.**

€6 miliardi

A servizio dell'**economia circolare**, per preservare le risorse del pianeta e proteggere l'ambiente.

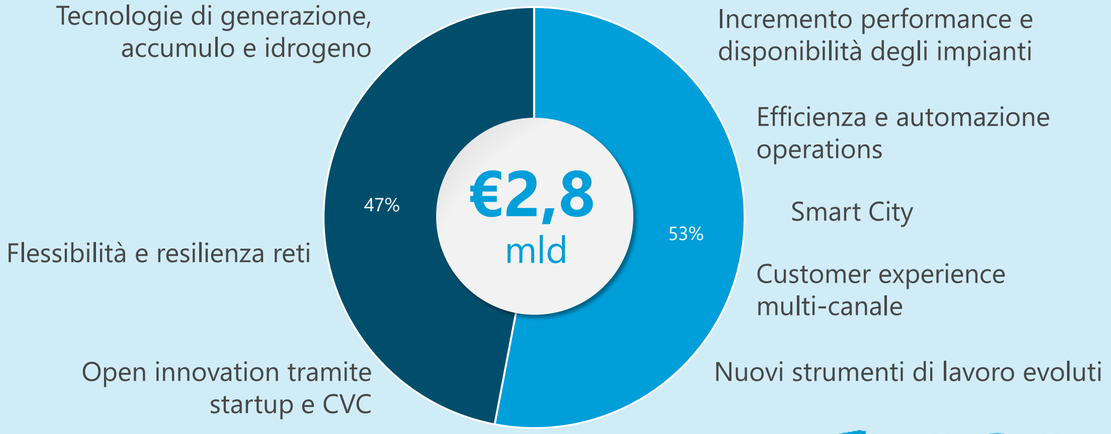
€10 miliardi

A servizio della **transizione energetica** per garantire la produzione e l'utilizzo di energia pulita velocizzando la decarbonizzazione e abilitando l'elettrificazione dei consumi.

Ambiziosi target di sostenibilità traguardano importanti obiettivi economici e sociali…

- **-30%** Fattore emissivo (gCO_2/kWh)
- **+3,7 GW** Nuova capacità FER
- **+4,4 Mt** Rifiuti sottratti a discarica
- **31 Mt** CO_2 evitata in 10 anni dal Gruppo
- **~90%** CAPEX legati agli UN SDGs
- **€16 mld** CAPEX cumulati su 10 anni
- **€2,5 mld** EBITDA @2030
- **>8%** Utile netto CAGR 2020-30
- **2,5x** PFN/EBITDA @2030
- **6k** Assunzioni dirette 2021-30

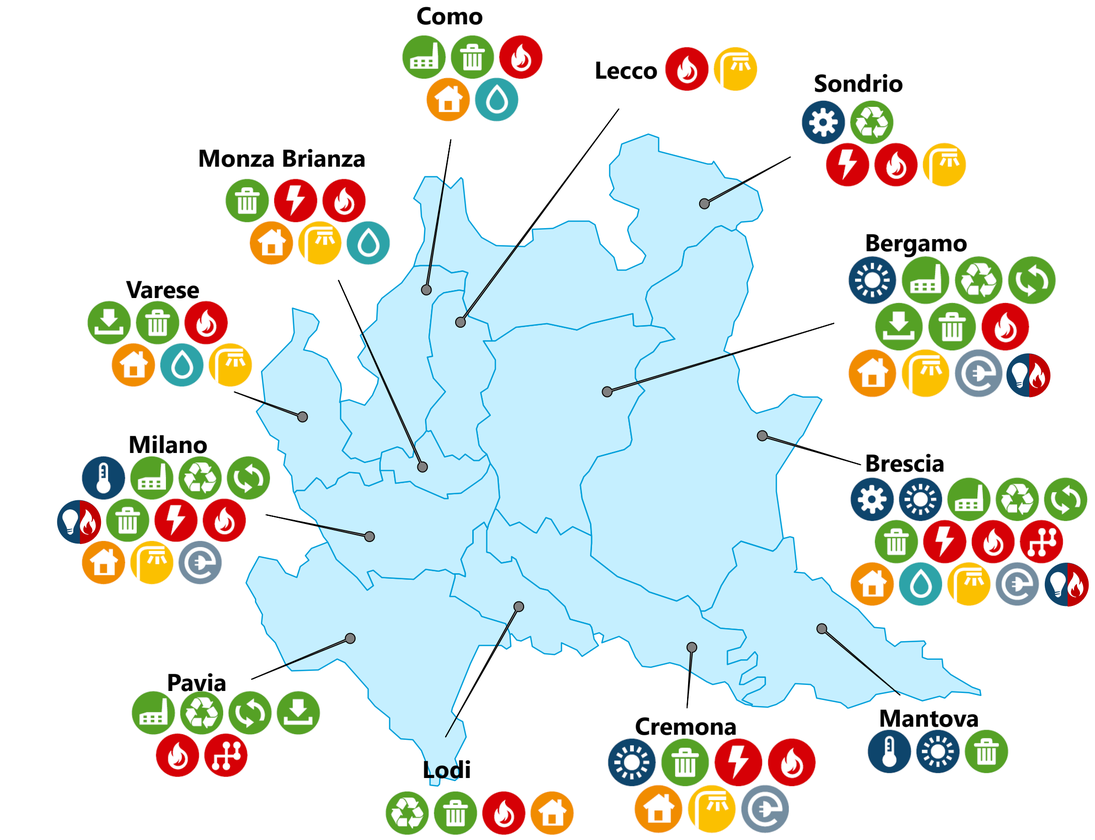
…raggiungibili grazie a un set distintivo di leve abilitanti



a2a LIFE COMPANY

A2A PROTAGONISTA DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA LOMBARDA

Presenza Territoriale



Legenda

Energia
- *Eolico*
- *Fotovoltaico*
- *Termoelettrico*
- *Idroelettrico*
- *Cogenerazione*

Ambiente
- *Trattamento rifiuti*
- *Recupero materia*
- *Termovalorizzatore*
- *Discarica*
- *Trasporto gas*
- *Distribuzione Energia elettrica*
- *Distribuzione gas*
- *Raccolta rifiuti*
- *Teleriscaldamento*
- *Illuminazione pubblica*
- *Servizio Idrico Intergato*
- *Colonnine ricarica e-Moving*

Il Piano A2A in Lombardia

I numeri chiave

9,1 B€
Investimenti Cumulati '21-'30

14.200 HC
Personale diretto 2030

+1.800 HC
Incremento personale, 2030 vs 21

95.000 Y-HC
Personale indiretto per investimenti, cumulato '21-'30

Principali investimenti

- ~2 B€ Reti Elettriche: aumento capacità e digitalizzazione
- ~1,5 B€ Recupero di energia e materia dal trattamento dei rifiuti
- ~ 1 B€ Manutenzione e rafforzamento reti gas e TLR
- ~ 1 B€ Ciclo Idrico: nuovi depuratori e rete idrica
- ~ 0,5 B€ raccolta + trattamento rifiuti urbani
- ~ 0,5 B€ ICT corporate
- ~ 0,5 B€ per la generazione Idroelettrica e termica
- ~ 0,5 B€ Gare di IP e sviluppi Efficienza Energetica (FER e Noleggi Operativi)

a2a LIFE COMPANY

A2A ACCELERA LA CRESCITA RINNOVABILE

- Il Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima (**PNIEC**), nella sua riedizione, prevede un **incremento di installato di circa +70 GW**
- Fra il 2015 e il 2020**, il ritmo di installazione è stato di 1 GW/anno…**
- **… e per raggiungere il target PNIEC è necessario installare 7 GW/anno**

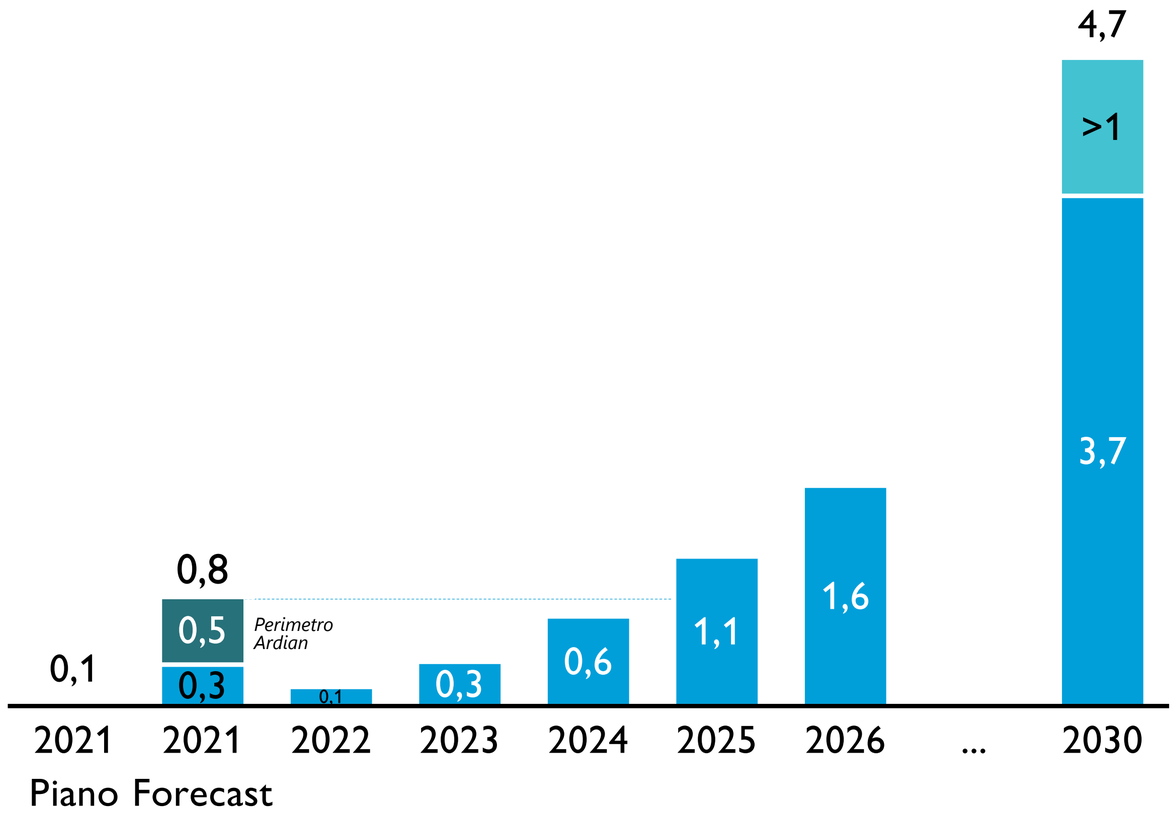
Timeline FER A2A

9 dicembre 2020
Acquisto del primo impianto da 8,2 MW in Campania, a Castelpagano

14 febbraio 2021
Acquisto del più grande portafoglio merchant di impianti in Italia (173 MW). Gli impianti sono collocati nel Lazio (9) e in Sardegna (8)

8 giugno 2021
A2A e Ardian firmano un term-sheet non vincolante per una partnership volta ad accelerare la transizione energetica.
Con l'operazione, A2A diventerà il quinto player nel fotovoltaico ed eolico (vs. #16)

Nuova capacità installata cumulata A2A | GW



A2A FAVORISCE IL PROCESSO DI ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI

- Il grado di elettrificazione dei consumi italiani **raggiungerà il 28% @2030**, rispetto al 22% del 2018,
- Al 2050, il medesimo dato potrebbe potrà **raggiungere quasi il 50%**
- Oggi, ad esempio, a Milano eroghiamo ancora una quantità di energia **proveniente da gas che è 1,5 volte quella elettrica**

Sviluppo rete elettrica – Milano e Brescia

Elettrificazione – alcuni esempi tecnologici

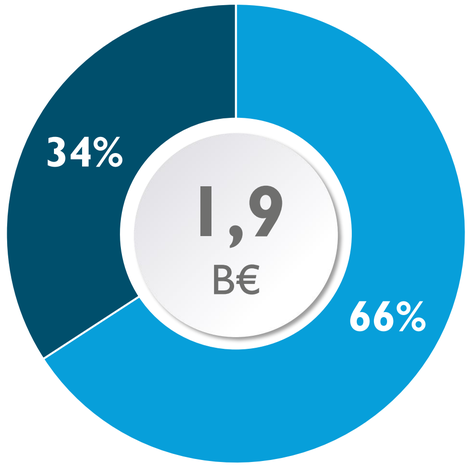
Colonnine per la ricarica elettrica

Pompe di Calore

Piani cucina a induzione

Crescita installato elettrico

Impegno A2A per una rete adeguata e stabile



■ Sviluppo e digitalizzazione ■ Mantenimento e obbligo

+13
Cabine primarie (+45%)

+1.000
Cabine secondarie (+15%)

2.000
km di nuova rete posata

DECARBONIZZAZIONE DEL RISCALDAMENTO DELLA CITTÀ DI MILANO TRAMITE RECUPERO DI CALORE DI SCARTO DALLA CENTRALE POWER DI CASSANO D'ADDA

Decarbonizzazione riscaldamento della città di Milano: espansione dei sistemi di teleriscaldamento dell'area milanese mediante il recupero del calore di scarto disponibile presso la centrale termoelettrica di Cassano D'Adda**.**

Il Progetto prevede:

1. **Realizzazione di una infrastruttura di trasporto calore** da Cassano d'Adda a Milano attraverso numerosi comuni per una distanza **di circa 30 km**.

2. Realizzazione di **accumuli termici** per un totale di **1.400 MWh** di capacità termica, al fine di massimizzare il recupero del calore di scarto proveniente dalla Centrale di Cassano d'Adda

3. Realizzazione di **impianti per la distribuzione** del calore alla rete cittadina

4. Realizzazione ed estensione della rete cittadina per la **distribuzione del calore alle utenze**

Il progetto ha un importante impatto ambientale:

- Riduzione emissioni CO2: oltre **100.000 t/anno,** pari a quasi il 10% della riduzione delle emissioni di CO2 previste dal Piano Aria Clima del Comune Milano.
- Riduzione inquinanti locali: oltre **200 t/anno** (NOX e PM10)
- Recupero di circa **1.200 GWh/anno** di calore di scarto dalla centrale di Cassano D'Adda (equivalente al totale del calore oggi distribuito dai sistemi di teleriscaldamento dell'area milanese) e sufficiente a scaldare 150.000 famiglie equivalenti.

Il progetto, tuttavia, ad oggi **non è implementabile a mercato**, e necessita di uno schema di supporto dedicato

PROGETTO H2ISEO

Premessa

- Ad oggi, la penetrazione dell'idrogeno nel mix energetico si attesta **su valori inferiori al 2%**
- Secondo la Strategia Nazionale Preliminare, al **2050 l'H2 dovrà raggiungere il 13-14% di quota**
- In questo scenario di forte crescita, A2A ha preso parte a un progetto di decarbonizzazione del settore ferroviario:
  - **Trasformazione green del sistema di trasporti** per raggiungimento zone dedicate a **Olimpiadi 2026**
  - **Conversione a idrogeno** di:
    - **Linea ferrovia** Brescia Iseo Edolo (14 treni)
    - **Linea BUS** Tirano Bormio Livigno (SS38+SS301, 40 mezzi)
  - **Possibile estensione ad altre linee di TPL** post Olimpiadi (es. A35)

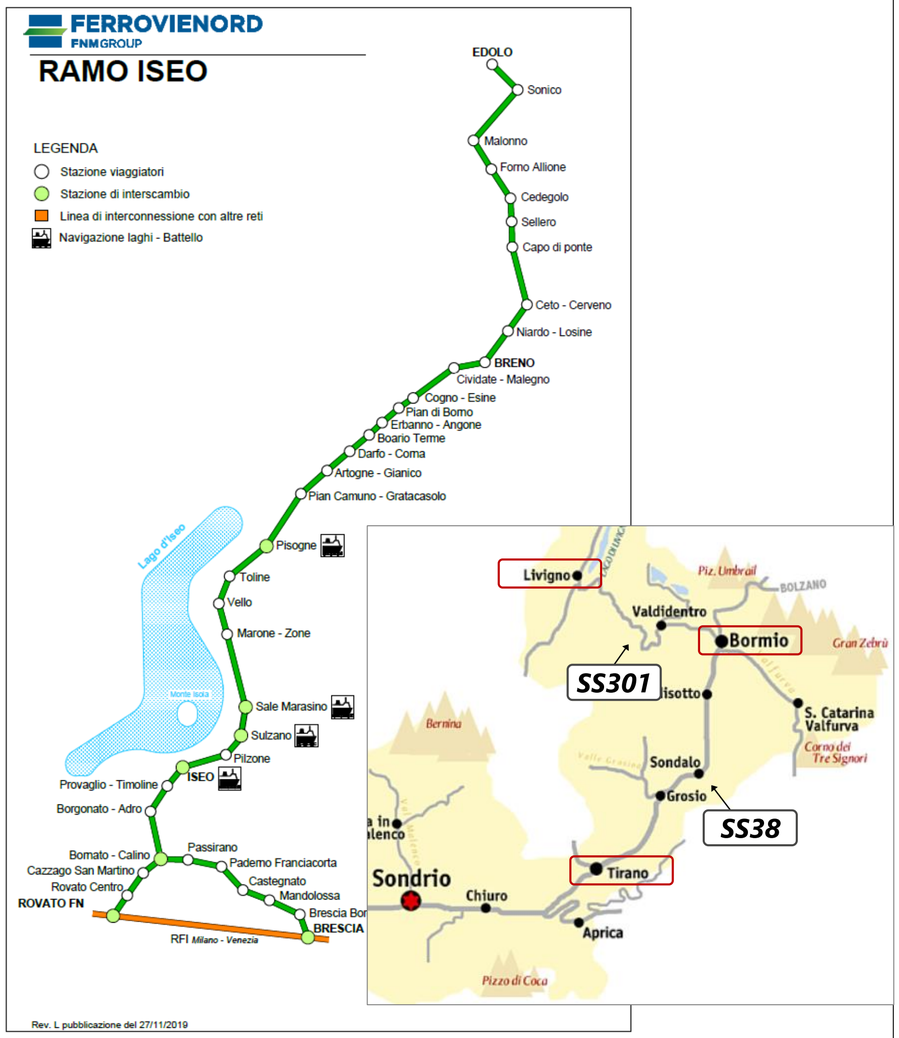
Descrizione del progetto

Interventi

- **Almeno 2 impianti di produzione e stoccaggio H2** (Brescia TU e Iseo/ Darfo)
- **3 impianti di erogazione H2** (Brescia, Iseo, Edolo)

Attori in gioco

- **FNM/ Trenord:** gestore rete e fornitore servizio ferroviario
- **A2A:** multiutilty, fornitore di energia rinnovabile
- **SNAM:** Operatore nazionale trasporto gas



- Ad oggi, l'idrogeno verde presenta **costi ancora lontani dal valore di mercato** rispetto alle altre tecnologie (>+50% costo di produzione vs. idrogeno blu o grigio)
- FNM ha previsto un **costo complessivo di progetto di ~300 M€**
- Del totale, le risorse **direttamente fornite da FNM ammonteranno a un terzo del costo stimato (100 M€ circa)**

GRAZIE

a2a
LIFE COMPANY